



致各有關人士：

本人欣然公布地鐵有限公司（地鐵）於二零零三年的業績。

本人首先歡迎周松崗先生出任公司的行政總裁。周先生管理跨國及上市公司經驗豐富，且植根於香港，而地鐵正處於本地與海外同步發展的新里程，周先生實為帶領公司向前邁進的理想人選。此外，對於前主席兼行政總裁蘇澤光先生過去八年來帶領地鐵茁壯成長，建樹良多，本人再表謝忱。署理行政總裁祁輝先生表現出色，確保公司在蘇先生離任後及周先生到任前一切運作順利，謹此致謝。

儘管二零零三年充滿困難和挑戰，地鐵依然取得佳績，主要由於物業發展利潤可觀所致。公司於年內純利達四十四億五千萬港元，較二零零二年增長百分之二十四點三（已就經修訂的遞延所得稅會計準則作出調整）。每股盈利相應增長百分之二十一點四至每股八十五仙。董事局建議派發末期股息每股二十八仙，連同中期股息每股十四仙，二零零三年內合共派發股息每股四十二仙。

嚴重急性呼吸系統綜合症（非典型肺炎）的爆發，是二零零三年公司所面對最嚴峻的一項考驗，公司承受龐大壓力。幸而，全體員工，尤其是前線員工的努力與熱誠，公司終能確保乘客、客戶及租戶的健康和安全。本人謹在此表揚抗炎期間全體員工的勇氣和專業精神。

年內，車費優惠和車費釐定機制仍然備受關注。自地鐵成立以來，票價自主一直是地鐵商業模式的基石和成功要素。在釐定票價時，公司必會顧及各有關人士，包括承擔着風險而希望取得合理投資回報的股東及債權人。與此同時，公司回應了乘客的需要。地鐵深信，要在這競爭激烈的市場內取得最終成功，必需提供具競爭性的優質服務。公司一直注視香港的經濟及通縮情況，並引入連串措施與乘客共渡時艱。以「十送一」計劃為例，平均每星期便有四十五萬名乘客受惠。

本人須特別一提，在數年前建成機場快綫和將軍澳綫後，公司在一九九七年至二零零三年期間的若干成本大幅上升約百分之二百二十，其中包括利息和折舊的開支。在新增這兩條鐵路後，該六年內行車里數增加百分之五十二至一億二千八百萬公里，但由於香港經濟放緩，乘客量卻減少百分之四點三。基於車費收入不足應付鐵路網絡的營運開支，公司有必要靠非車費收入、物業租金及物業發展利潤以資補助。

年內，市場亦有論及公司的物業發展業務。公司的「鐵路和物業綜合發展經營」商業模式，在公司及香港行之有效逾二十五年，致令毋需政府或納稅人任何補貼，便能為香港建立一個世界級城市鐵路系統。這項驕人成績已廣為全球稱羨。

二零零二年，在樓市一片供過於求的情況下，公司採用與港府相同的政策，在二零零三年並沒有進行任何物業發展招標。隨着近期樓市復甦，公司準備在二零零四年第四季就將軍澳沿綫項目計劃進行招標。然而，這些樓盤預期不會在二零零七年以前推出。

公司發展有令人振奮的突破。地鐵有機會在其熟悉和能力所及的範疇內於香港境外進行投資，而首個境外投資項目為深圳軌道四號綫項目。對此，本人實在感到欣喜。該項目竣工後，將成為亞洲其中一個最富活力的城市內的一條貫通南北要道，並為國內全面社區發展寫下新標準。此外，尚有其他國內和歐洲項目正在洽談中。

公司欣然得悉政府決定邀請地鐵與九廣鐵路公司（九鐵）就合併建議展開商討。公司將與各有關方面合作籌組及磋商這項繁複的交易，為香港的乘客、鐵路員工，以及更重要的全體股東，謀求長遠利益。

最後，本人謹此向其他各位董事，管理人員及全體員工在二零零三年的辛勤貢獻致謝。二零零四年不僅標誌着地鐵為港人服務二十五週年，更是公司向海外拓展及投資的新紀元，而兩鐵可能合併更是今年重要工作。本人深信，各同事定會繼續群策群力，令地鐵在新里程上再放異彩。



主席

錢果豐博士

香港，二零零四年三月二日