

在二十二個城市提供對外顧問服務

北京地鐵四號綫公私合營項目

深圳地鐵系統四號綫的建造—營運—轉移項目



倫敦新辦事處



爭取歐洲特許經營權



英國合資競投項目



國際拓展

將我們的專長引進海外市場



- > 北京四號綫項目取得重大進展，草簽特許經營協議
- > 就深圳四號綫項目作出規劃並尋求政府批准
- > 歐洲發展策略，致力於列車營運專營權

中國內地

在內地，公司的投資策略主要集中在北京、上海及深圳等主要城市。這些大城市的人口激增、公眾環保意識日強，以及交通堵塞日趨嚴重，故對集體運輸系統的需求甚殷，相對的盈利潛力亦較高。公司採取循序漸進的方式以推行此項策略，將項目中總結的經驗與技術應用於其他項目。

年內，地鐵銳意在內地開拓兩個重點投資項目。

一月，公司與深圳市人民政府就建議興建深圳市軌道交通四號綫二期項目，及經營四號綫全綫為期三十年，簽訂「建造—營運—轉移」項目原則性協議。

四號綫全長二十一公里，為雙軌式市內行車綫，以位於香港與深圳邊界的皇崗口岸為起點，直達龍華新市鎮，共有十四個車站。建成後，四號綫將成為深圳的南北鐵路主要幹綫，並透過深圳經濟特區，將香港特區與內地其他地區結連。四號綫一期長約四點五公里，南起皇崗口岸，北至少年宮。四號綫一期預計將於二零零八年底全部完成。目前，部份一期工程已經竣工並開始通車，由深圳市地鐵有限公司經營。項目的二期工程將在二零零八年底完成，其後四號綫一期

北京地鐵四號綫建成後將成為貫通北京南北的主要鐵路幹綫

龍背村站

北宮門站



頤和園站

圓明園站

成府路站

與二期均將由地鐵經營。由地鐵項目公司建設的二期工程總投資約為人民幣六十億元(五十七億港元)，將由人民幣二十四億元(二十三億港元)的股本及無追索權的人民幣銀行貸款提供資金。深圳項目亦將採用地鐵在香港行之有效的「鐵路和物業綜合發展經營」模式，包括其沿綫二百九十萬平方米的商業及住宅物業發展。

地鐵在簽署原則性協議後，已於深圳設立項目辦事處，負責著手進行鐵路與物業的初步設計，並與深圳市人民政府就特許經營協議及其他協議進行磋商。該等協議將授權地鐵項目公司建造二期工程並經營四號綫全綫，及使用一期工程設施。該等協議需經中央政府批准。

儘管中央政府實施宏觀調控以致審批程序有所延遲，深圳四號綫項目的相關物業發展規劃仍取得良好進展。十月份，一份有關龍華拓展區可持續發展規劃的建議書已提交深圳市人民政府，並獲認可。公司目前正與深圳當局磋商有關該區四個發展地盤的初步總體計劃。我們計劃於二零零五年初正式提交此計劃，並將目標完工期定為二零零八年以後。

四月，地鐵與北京市人民政府的兩間附屬公司，北京市基礎設施投資有限公司，及北京首都創業集團有限公司簽訂合作意向書，為北京地鐵四號綫項目成立公私合營公司。在四月簽訂合作意向書後，公司於十二月與北京市基礎設施投資有限公司和北京首都創業集團有限公司簽訂原則性協議，

成立公私合營公司以建設及營運北京地鐵四號綫。北京地鐵四號綫是中國首都的主要基礎交通設施項目之一。

該原則性協議列載投資和建設四號綫，及根據與北京市人民政府簽訂的特許經營協議經營該綫三十年的合作架構。

二零零五年二月，公司連同合作夥伴與北京市人民政府草簽特許經營協議，該協議正等待國家發展和改革委員會批准。該項目的總投資約為人民幣一百五十三億元(一百四十四億港元)，其中百分之七十主要包括徵用土地與土木工程項目，由北京市人民政府出資。合營公司將投資約人民幣五十億元(四十七億港元)，用於購買列車與相關機電系統，並負責新行車綫的營運及管理，為期三十年。

在四月簽訂合作意向書後，地鐵與北京首都創業集團有限公司分別擁有合營公司百分之四十九的股份，北京市基礎設施投資有限公司則擁有其餘的百分之二股份。合營公司將透過無追索權銀行貸款，為該項目融資百分之六十或以上，其餘資金將由合營各方注資提供。

北京地鐵四號綫全長二十九公里，南起豐台區南四環路馬家樓站，途經西北海澱區，以龍背村站為終點，是貫通北京城區南北軌道交通主幹綫之一。全綫設有二十四個車站，包括北京南站、宣武門、西單、西直門、學院南路、中關村、圓明園、頤和園等。

公司正對北京、深圳、上海等城市地鐵網絡的未來擴建計劃，及其相關投資機會進行評估。除以上三個重點城市外，地鐵亦在成都、武漢、天津與南京等城市物色拓展業務商機。

歐洲

公司在歐洲的發展策略與內地有別，主要集中於車務營運專營權，並不涉及龐大的資本性開支。由於歐洲鐵路行業繼續開放，地鐵將尋求與經驗豐富的當地公司建立合營公司關係，以競投經營及維修的專營權及合約。公司將首先針對已高度開放的英國市場，並以當地經驗為基礎，在歐洲大陸尋找其他商機。

十一月，公司與英國Great North Eastern Railway Holding Limited簽署合營協議，以競投肯特郡鐵路的綜合專營權及維修服務合約，其中地鐵持有合營公司百分之二十九的股份。肯特郡鐵路是英國東南部肯特郡近郊的列車網絡，其營運包括一百七十九個車站及一千六百輛列車，每年收入約三億英鎊，服務包括從肯特郡到倫敦的高速列車，並使用英倫海峽隧道鐵路的連綫。此外，自十二月起地鐵一直部署爭取獲得服務於泰晤士河南部及倫敦北部地區網絡的一個同類商機 – Thameslink/大北方專營權。

為該等業務提供支援，地鐵已於二零零四年七月在倫敦設立辦事處，作為在歐洲建立長期業務基礎的第一步，與當地公司合作尋求類似的新業務機會。