

主席函件

致各有關人士：

本人欣然公佈地鐵有限公司(地鐵)於二零零四年，即地鐵為香港服務第二十五週年的業績。

二零零四年反映出公司在二零零三年非典型肺炎後所取得令人欣喜的業績。年內整體經濟復甦、旅遊業暢旺、消費情緒樂觀、通縮壓力減少，以及物業價格穩步回升，成為我們取得理想佳績的動力。公司錄得總營業額八十三億五千一百萬港元，較二零零三年增長百分之十，純利上升百分之一至四十四億九千六百萬港元。而二零零三年的純利，主要包括接收國際金融中心二期十八層寫字樓所錄得的龐大帳面利潤。

二月，政府邀請公司與九廣鐵路公司(九鐵)就合併開展商討。誠如本人在二零零四年中期報告函件所述，我們在這事宜上與九鐵並肩攜手，在磋商期間，衷誠合作及互相支持，以致我們能於九月向政府提交可能合併聯

合建議書。建議書對政府制訂的五個範疇予以正面回應，並制定合併後，為香港締造一個世界級統一鐵路網絡的藍圖。這五個範疇包括客觀透明的車費調整機制、取消轉乘車費、降低票價、前線員工職位保障，以及提供整合而方便的轉車安排。

提交聯合建議書後，公司已開始與政府磋商可能合併的條款，有關商討會延續至新的一年。地鐵深信，我們可以達成一個對顧客、政府、股東，以及兩鐵員工等有關人士各方都有利的合併條款。成功合併可使我們晉身成為一家具領導地位及世界級的集體運輸及物業發展企業，能提供更方便、更暢通、在營運與財務上更具效率，以及擁有強大國際競爭力的鐵路服務。

二零零四年，公司在開拓境外業務的策略上取得重大進展。一月，地鐵與深圳市人民政府簽訂原則性協議，以建設深圳市軌道交通四號綫二期工程，並於二期工程完成後經營四號綫全綫三十年。該項目同時包括軌道沿綫車站及車廠上蓋二百九十萬平方米樓面面積的房地產開發。由於中央政府採取措施抑制過熱的總體需求，以致談判進度較預期為慢，但公司與深圳當局就特許經營及相關協議的磋商仍然取得進展。



十二月，公司與北京市人民政府附屬的北京市基礎設施投資有限公司，及北京首都創業集團有限公司，就成立一公私合營公司簽訂原則性協議，以投資建造北京地鐵四號綫工程及經營該路綫三十年。地鐵將擁有公私合營公司百分之四十九股權，而該合營公司將負責提供包括列車在內的機電設備建造，以及於工程完成後經營該路綫。根據公私合營模式，整個項目的土地收購遷拆及土木工程、軌道等將由北京市人民政府出資。二零零五年二月，我們連同合作夥伴與北京市人民政府草簽特許經營協議及相關協議，目前該等協議正由國家發展和改革委員會審批。

歐洲方面的商機亦令人鼓舞，尤其在英國方面，我們正尋找競投當地鐵路網絡專營權的商機。十一月，我們與英國的 Great North Eastern Railway Holdings Limited 簽訂合營協議，準備競投英國東南部肯特郡鐵路網絡的專營權。此外，我們亦準備競投另一類似項目，為倫敦北部及泰晤士河南部提供服務的 Thameslink / 大北方的專營權。

除拓展海外業務外，公司亦銳意擴大在本港的地鐵網絡。除迪士尼綫及東涌吊車項目如期進行，我們亦密鑼緊鼓地與政府就南港島綫與西港島綫等計劃項目進行磋商。

地鐵在二零零四年的重大工作議程之一，是對各有關人士及社會承擔上作出更多貢獻。公司在這方面的成績已詳列於根據 Global Reporting Initiative (GRI) 編製的可持續發展報告中。該報告被評為 GRI 首一百個最佳報告之一，並被英國特許公認會計師公會譽為最佳的持續發展報告。此外，我們於二零零四年年底，開始制訂一套全新的整體企業風險管理系統，以便更有效地監控各部門業務的風險，及推行最佳應用守則。為促進與各有關人士的合作溝通，我們就擬興建的南港島綫與西港島綫進行廣泛諮詢，並為東涌吊車工程項目成立可持續發展顧問委員會。此外，公司將繼續其行之有效，真正符合社會責任原則的鐵路與物業綜合發展經營模式、行為操守、培訓及最佳管治守則，並應用於其海外工程項目和國際業務，以促進企業可持續發展。

地鐵一直維持高水平的公司管治及財務披露。我們再度獲得香港管理協會舉辦的二零零四年度最佳年報比賽一般類別銀獎，這是地鐵公司連續第十六年獲得此項殊榮。

社區服務是地鐵優良傳統之一。值得一提的是目前正開展的兩項計劃，即贊助本港藝術家及學生，在車站展示和表演藝術的「車站藝術」計劃，及宣傳健康生活計劃。健康生活計劃的

目的是鼓勵港人將步行作為一種日常運動。公司於二零零五年起將舉行每年一度的地鐵競步賽，藉此擴展健康訊息。

儘管香港未有直接受印度洋海嘯影響，但我們仍深感其造成的巨大災難及創傷。地鐵與屬下員工、乘客、商業租戶及聯營公司攜手賑災，截至目前為止共籌得超過二百萬港元的捐款。我們謹此向共同參與這次人道援助活動的各界人士衷心致謝。

最後，本人謹向其他各位董事、管理人員及全體員工的努力不懈和盡忠職守、及專注於卓越的精神，使我們在二十五週年年度內取得輝煌的成果致以衷心謝意。展望未來，本人深信，地鐵能在過去四分之一世紀所建立的穩固基礎上更上一層樓，繼續為社會提供熱誠的服務，並繼往開來，不斷創新，和維持盈利。



主席

錢果豐博士

香港，二零零五年三月一日