



# 日益擴展

作為公司海外拓展的里程碑投資達人民幣四十六億元的**北京地鐵四號綫**及人民幣六十億元的**深圳市軌道交通四號綫**工程，已取得重大進展。

## 海外拓展

二零零五年，地鐵公司在國際拓展方面取得重大進展，在中國內地達到若干重要里程碑。

### 中國內地

二零零四年一月，地鐵公司與深圳市政府簽訂原則性協議，興建深圳市軌道交通四號綫二期，及經營該綫的一期及二期三十年，標誌著地鐵公司進入內地鐵路市場。該工程二期項目的總成本估計為人民幣六十億元，將採用公司在香港行之有效的「鐵路和物業綜合發展經營」模式，包括開發沿綫車站與車廠的龐大物業發展項目，涉及總住宅及商業樓面面積二百九十萬平方米。

年內，公司在此「建造—營運—轉移」項目上取得若干重大進展。五月，公司向國家發改委遞交可行性報告，並與深圳市政府草簽《特許經營協議》，隨即開始詳細設計工作，並在十一月，在二期項目的試驗段舉行動工儀式。公司計劃於《特許經營協議》簽署後正式開始整個項目建造工程。





深圳市軌道交通四號綫與物業發展項目的詳細設計工作已切實展開

六月，公司與國家開發銀行草簽主要條款，為項目提供一人民幣三十六億元、為期二十五年的無追索權銀行貸款，佔項目總成本百分之六十。

隨著深圳市軌道交通四號綫項目的順利開展，公司在北京的投資亦有良好進展。二月，地鐵公司擁有百分之四十九股權、北京市基礎設施投資有限公司擁有百分之二股權及北京首都創業集團有限公司擁有百分之四十九股權的公私合營公司透過其股東合作夥伴與北京市政府草簽《特許經營協議》，以投資、建設及營運北京地鐵四號綫，為期三十年。

北京地鐵四號綫全長約二十九公里，共設二十四個車站，南起南四環路馬家樓站，西北至海澱區龍背村站。該項目的總投資估計為人民幣一百五十三億元，其中約人民幣四十六億元，即項目總成本的百分之三十，由公私合營公司提供，用於購買列車與相關機電系統，而餘下的百分之七十則由北京市政府提供，用於徵收土地與土木工程項目。

九月到達的重大里程碑為公司就此項目獲國家發改委頒授正式批文。十一月，公私合營公司合作夥伴正式簽署合資協議及公司組織章程，於十二月獲商務部批准，隨後國家工商行政管理局亦簽發營業執照，至此，公私合營公司所需的一切登記手續均已辦妥。與此同時，公司已開始著手籌備工作，包括起草購買列車與相關機電系統供應標書。

公私合營公司承擔的人民幣四十六億元的投資中，百分之三十將為合作夥伴提供的股本，百分之七十將為銀行債務。該項目共獲得人民幣三十二億元的債務融資，分別由中國工商銀行及國家開發銀行提供，每項均為人民幣十六億元、為期二十五年的無追索權銀行貸款，貸款協議已分別於八月及九月草簽。

公司繼續在國內尋找其他投資機會，尤其是在深圳、北京和武漢。就此，公司已於五月另外就兩個項目簽署兩份合作備忘錄。



隨著所有審批手續及公司註冊規定辦妥後，北京地鐵四號綫的工程經已展開

第一份合作備忘錄與深圳市政府簽署，涉及合作投資、建設及營運深圳市軌道交通三號綫。深圳市軌道交通三號綫長三十二點九公里，共設二十一個車站，是連接羅湖區紅嶺中路與龍崗區龍興街的東北幹綫。自合作備忘錄簽署後，三號綫的談判已取得重大進展。

第二份合作備忘錄與武漢市城市建設投資發展有限公司及武漢市發展計劃委員會簽署，涉及發展武漢市的地鐵網絡。武漢市人口近七百萬，是華中地區的主要交通樞紐。目前，武漢地鐵網絡包括十公里的地鐵綫，即一號綫一期，從宗關站到黃浦站，預計到二零一一年網絡將延展到七十公里。現時，公司正進行投資前調查，並繼續與武漢市政府進行有關討論。

## 歐洲

公司在歐洲採取的策略為競投重型鐵路及地鐵的相關列車專營權。

二零零五年，公司參加三項專營權競投：瑞典Pendeltag網絡專營權、英國肯特郡鐵路綜合專營權及英國Thameslink/大北方專營權。儘管競投未果，但公司卻從中汲取寶貴經驗，為未來作好準備。

二零零六年至二零零七年期間，公司已認定及將會在英國及斯堪的納維亞開拓若干專營權機會，尤其是英國政府近期宣布重組及重新授予專營權的列車營運合約。

在英國，地鐵公司與其合作夥伴GNER已通過競投西南鐵路專營權的預審資格，該專營權是英國服務大倫敦地區及若干南方縣郡的最大專營權之一。現有的西南鐵路專營權為二百一十三個車站提供服務，共營運一千三百六十七輛列車，每年收入達四億二千萬英鎊。新西南鐵路專營權的營運預計於二零零七年初開始。公司亦與Laing Rail合作，尋求取得參加競投北倫敦鐵路專營權總成本服務合約的預審資格。北倫敦鐵路專營權將使用郊區內部往返網絡，為大倫敦地區西部、北部及東部各郡提供服務。新專營權將為六十二個車站提供服務，需要二十六輛列車。新專營權預計於二零零七年十一月開始營運。