



共創

遠大目標 匯聚經驗

強化專長，擴充資源



倫敦





公司發揮專長，投得倫敦及斯德哥爾摩的鐵路營運專營權。

中國內地及海外拓展

公司在中國內地及海外的業務取得良好進展。在海外，公司佔半數股權的聯營公司 London Overground Rail Operations Limited (LOROL) 接手經營 London Overground，為該條鐵路帶來穩步的改善；在瑞典，我們於 2009 年 1 月獲批斯德哥爾摩地鐵的專營權。

在中國內地，北京地鐵四號綫項目進展良好，而深圳市軌道交通四號綫項目於2009年1月已獲國家發展和改革委員會批准。於2008年11月，公司就瀋陽地鐵一、二號綫的營運及維修項目簽訂原則性協議，另外就北京大興綫的營運及維修項目簽署了諒解備忘錄。於2009年1月，我們就杭州地鐵一號綫項目的投資、建設及營運簽訂原則性協議。

中國內地

在北京，由港鐵公司(49%)、北京市基礎設施投資有限公司(2%)，及北京首都創業集團有限公司(49%)組成的公私合營公司，在北京地鐵四號綫項目的建造工程上取得穩定進展，並預計於2009年第四季通車。

列車的測試和生產如期進行。截至2009年1月，共有20列列車完成生產和測試，而首10列列車已付運到北京。機電安裝工程已於24個車站展開，而設備的設計和製造進展順利。至於與北京交通學校合辦的營運培訓課程，共有271位見習車務員和車站控制員於2009年1月完成培訓。

截至年底時，由北京市政府負責的土木工程已接近完成，路軌鋪設進度理想。



杭州地鐵一號綫原則性協議簽署儀式。

北京地鐵四號綫項目

設備設計及 製造工程

進展良好

24個車站展開

機電設備安裝工程

271位車務見習生

於2009年1月

完成培訓

London Overground

營運表現

有所提升

31個車站進行了

改善工程

斯德哥爾摩地鐵

於2009年1月

獲得 斯德哥爾摩
地鐵專營權

路綫全長

108公里共有
100個車站





北京地鐵四號線的新列車正在付運。

港鐵公司亦聯同公私合營公司的夥伴，於2008年11月27日與北京市政府全資擁有的北京軌道交通大興綫投資有限責任公司，就北京地鐵大興綫的營運及維修項目簽署了諒解備忘錄。根據該備忘錄，公私合營公司將就全長22公里的北京地鐵大興綫的營運及維修展開進一步的磋商，其費用有待商定。建議的營運及維修期將由大興綫試運營之日起，直至北京地鐵四號綫為期30年的特許經營期屆滿為止。

深圳方面，深圳市軌道交通四號綫項目已獲國家發展和改革委員會批准，當中包括四號綫二期的投資和建設，以及一期與二期為期30年的營運安排。公司現正辦理有關簽署特許經營協議的程序，近期內可以完成並簽署該協議。如之前所述，這個項目將由深圳市政府以現金撥款形式提供支持。我們將全面開展四號綫的工程建設。同時，著手安排接管四號綫一期的有關工作。

在國內其他地方，公司於2008年7月獲選為「優先談判對象」後，於2009年1月與杭州市政府及杭州市地鐵集團有限責任公司就杭州地鐵一號綫項目簽訂原則性協議，將以公私合營模式進行投資、建設及營運。

是項原則性協議為公司與杭州市政府訂立框架原則，以便雙方進一步就杭州地鐵一號綫項目的投資及為期25年的特許經營協議進行洽商。

這個項目的總投資額達220億元人民幣，分為A、B兩部分，分別約佔總投資額的63%及37%。A部分為杭州地鐵一號綫的土木建造工程，由杭州市地鐵集團有限責任公司出資及進行；B部分則主要包括機電設備工程，將由港鐵公司及杭州市地鐵集團有限責任公司分別佔49%及51%權益的合作經營公司出資及建設，而該合作經營公司亦將負責營運整條鐵路綫。

杭州地鐵一號綫全長48公里，其中41公里為地下段，7公里為地面及高架段；預計於2012年投入服務。

公司與上述杭州合作夥伴簽訂原則性協議時，亦與彼等簽訂策略性協議，以探討杭州地鐵沿綫的物業發展機會。

於2008年11月，我們與瀋陽市政府及瀋陽地鐵集團有限公司簽訂了三份原則性協議，內容分別為：全長50公里的瀋陽地鐵一、二號綫的30年營運及維修安排；研究瀋陽市的城巿規劃發展及探討一、二號綫沿綫的物業發展機會；為瀋陽市未來的地鐵四、九、十號綫及一、二號綫延綫進行規劃研究。港鐵公司(49%)與瀋陽地鐵集團有限公司(51%)將成立合營公司，以與瀋陽市政府商討營運及維修特許經營協議。一、二號綫預計分別於2010年及2012年投入服務。

海外

公司在歐洲秉持毋需投放大量資金的業務發展策略，集中爭取鐵路及地鐵市場的營運專營權。在英國，公司佔半數股權的聯營公司LOROL於2007年11月接手經營London Overground，為該條鐵路帶來穩步的改善。London Overground是個半環形的網絡，服務倫敦的西部、北部及東部，該鐵路也是2012年奧運會的主要幹綫。London Overground全長107.2公里，並根據該專營權，LOROL最終將會管理網絡內78個車站中的55個車站。自LOROL接手經營後，營運表現有所提升，共有31個車站進行了車站改善工程。另外，LOROL成功減低逃票情況，改善列車準時程度，表現超越合約訂定的目標；另於營運時間內在車站安排充足員工以提供更好服務及治安水平。

在瑞典，公司於2008年8月入標競投斯德哥爾摩地鐵的專營權，並很高興於2009年1月獲批專營權。這個專營權由

2009年11月2日開始，為期八年，而斯德哥爾摩當局可選擇續期六年。斯德哥爾摩地鐵全長108公里，由三條鐵路綫和100個車站組成，每日共有120萬人次使用。這項專營權涵蓋列車及車站的營運和列車的維修。我們會夥拍挪威首屈一指的列車維修公司Mantena進行列車維修及清潔。其中一家落敗的入標公司就專營權批予港鐵公司，對斯德哥爾摩的招標當局作出訴訟。我們正在等待事態的發展結果。

在澳洲，由港鐵公司(60%)、John Holland Pty Ltd(20%)及United Group Rail Services Ltd(20%)組成的合營公司於2008年9月通過初審，可於2009年4月入標競投墨爾本鐵路的專營權。墨爾本鐵路網絡包括15條路綫，共有213個車站，總長386公里。這個網絡服務墨爾本都會區，於2006/07年的全年乘客量達1.786億人次。在愛爾蘭，公司已於2009年2月入標競投Dublin Metro North的營運專營權。



London Overground的列車準時程度已獲改善。



London Overground聯繫倫敦西部、北部及東部。