

執行總監會管理報告

昂坪360

大嶼山昂坪360纜車及昂坪市集於2008年的旅客人數逾160萬人次，帶來1.56億港元的收入。自纜車系統於2007年12月31日重新啟用後，年內的可靠程度超過99%。

我們獲得的獎項包括太平洋亞洲旅遊協會(PATA)頒發的「最佳網站組別—金獎」及英國旅遊作家協會頒發的「2008旅遊年獎—環球獎」。於2008年5月在昂坪舉行的佛誕慶祝活動中，「昂坪360」創下了「最多人一起敲木魚」的健力士世界紀錄。

香港網絡拓展

2008年成為公司在設計和規劃未來香港鐵路項目方面的另一個里程碑。

新香港項目

公司正在規劃和設計在香港的五個新鐵路項目，加上已大致完成的九龍南綫(包括新的柯士甸站)，全部落成後將使我們的網絡延長約60公里。

政府於3月批准就沙田至中環綫展開規劃及設計。沙田至中環綫由兩個路段組成，將令鐵路網絡延長17公里，包括新建多個轉車站和連接點，形成南北和東西兩個鐵路走廊。沙田至中環綫的初步設計已於9月展開，以便制訂一個方案於2009年底根據《鐵路條例》刊憲。

觀塘綫延綫全長三公里的規劃和設計亦已於3月批准進行，將由觀塘綫現時的油麻地站途經何文田伸延至黃埔，而何文田站將作為連接沙田至中環綫的大圍至紅磡段的轉車站。初步設計已於6月展開，並將於2009年初完成。目前計劃於2009年下半年根據《鐵路條例》刊憲並展開詳細設計。

政府於4月邀請公司就高速鐵路展開規劃和設計，提供過境的高速鐵路服務，把香港連接至深圳、廣州和內地新建的高速城際鐵路網絡。初步設計和規劃於年內取得重大進展。該項目已於2008年11月28日根據《鐵路條例》刊憲。

南港島綫(東段)將為一個中等容量的鐵路系統，連接金鐘站和位於鴨脷洲的海怡半島，途經海洋公園、黃竹坑及利東。隨著政府於2007年12月宣布支持規劃和設計南港島

綫(東段)，初步設計已於2008年2月展開。我們向當地社區、區議會及其他相關人士進行了廣泛的諮詢，最終藍圖將於2009年初提交政府審閱和刊憲。

進行中項目

西港島綫將延續港島綫，於西營盤、大學(香港大學)和堅尼地城各興建一個地底車站。西港島綫已於2007年10月根據《鐵路條例》刊憲。詳細設計已於2008年初展開，項目的環境影響評估報告亦已獲得通過。前期工程合約已開始招標。西港島綫預計於2009年動工，並於2014年完成。

在2008年，九龍南綫的工程取得理想進展，將會連接現時東鐵綫尖東站與西鐵綫南昌站。該鐵路的兩端全面連接現有的西鐵綫和東鐵綫，並將於2009年第二季展開試運行。這條鐵路綫預計於2009年下半年通車。

項目融資

這些新香港鐵路項目將採用切合本身情況的不同融資模式。對於西港島綫，政府已表示會採用現金資助模式，據此政府向公司撥付一筆款項，使項目具有財務可行性。南港島綫(東段)及觀塘綫延綫很可能會採用公司傳統的「鐵路和物業綜合發展經營」模式。未來鐵路發展可用的第三種模式，是兩鐵合併所採用的服務經營權模式，即由政府或九鐵公司支付鐵路綫初期的建造成本。當項目竣工後，

公司將每年支付經營權費用，同時負責營運、維修和重置費用。九龍南綫已採用這個模式，而沙田至中環綫及高速鐵路亦將採用。

落成項目

將軍澳綫第二期的施工進度符合預期，在日出康城興建一個新站，預計於2009年第二季完成，以配合日出康城首期入伙。

中國內地及海外拓展

於2008年，公司在中國內地及海外的業務取得良好進展。

中國內地

在北京，由港鐵公司持有49%的公私合營公司在北京地鐵四號綫項目取得穩定進展。

截至2009年1月，共有20列列車完成生產和測試，而首10列列車已付運到北京。機電安裝工程已於24個車站展開，而設備的設計和製造亦進展順利。另外，共有271位見習車務員和車站控制員於2009年1月完成訓練。

港鐵公司亦聯同公私合營公司的夥伴，於2008年11月27日與北京市政府全資擁有的北京軌道交通大興綫投資有限責任公司，就北京地鐵大興綫的營運及維修項目簽署了諒解備忘錄。

深圳方面，深圳市軌道交通四號綫項目已獲國家發展和改革委員會批准，當中包括四號綫二期的投資和建設，以及一期與二期為期30年的營運安排。我們將全面開展四號綫的工程建設。同時，著手安排接管四號綫一期的有關工作。

行人隧道及行人通道

就位於彌敦道63號的新發展項目，我們在尖沙咀站建立一個綜合出入口(C出入口)，年內工程進展良好。結構貫通和機電改裝工程將於2009年展開。連接荔枝角住宅物業昇悅居的新行人隧道以及荔枝角站在長荔街的新出入口已開展土木工程，預計於2010年第二季啟用。

在國內其他地方，公司於2009年1月與杭州市政府及杭州市地鐵集團有限責任公司就杭州地鐵一號綫項目簽訂原則性協議，將以公私合營模式進行投資、建設及營運。

於2008年11月，我們與瀋陽市政府及瀋陽地鐵集團有限公司簽訂了原則性協議，內容分別為：全長50公里的瀋陽地鐵一、二號綫的30年營運及維修安排，以及研究進一步的發展項目及延綫工程。

海外

公司在海外繼續秉持毋需投放大量資金的業務發展策略。在英國，公司佔半數股權的聯營公司London Overground Rail Operations Limited於2007年11月接手經營London Overground，為該條鐵路帶來穩步的改善。在瑞典，公司於2009年1月獲批斯德哥爾摩地鐵的專營權。在澳洲，由港鐵公司擁有60%股權的合營公司通過初審，將於2009年4月入標競投墨爾本鐵路的專營權。在愛爾蘭，公司已於2009年2月入標競投Dublin Metro North的營運專營權。