

公司將每年支付經營權費用，同時負責營運、維修和重置費用。九龍南綫已採用這個模式，而沙田至中環綫及高速鐵路亦將採用。

落成項目

將軍澳綫第二期的施工進度符合預期，在日出康城興建一個新站，預計於2009年第二季完成，以配合日出康城首期入伙。

中國內地及海外拓展

於2008年，公司在中國內地及海外的業務取得良好進展。

中國內地

在北京，由港鐵公司持有49%的公私合營公司在北京地鐵四號綫項目取得穩定進展。

截至2009年1月，共有20列列車完成生產和測試，而首10列列車已付運到北京。機電安裝工程已於24個車站展開，而設備的設計和製造亦進展順利。另外，共有271位見習車務員和車站控制員於2009年1月完成訓練。

港鐵公司亦聯同公私合營公司的夥伴，於2008年11月27日與北京市政府全資擁有的北京軌道交通大興綫投資有限責任公司，就北京地鐵大興綫的營運及維修項目簽署了諒解備忘錄。

深圳方面，深圳市軌道交通四號綫項目已獲國家發展和改革委員會批准，當中包括四號綫二期的投資和建設，以及一期與二期為期30年的營運安排。我們將全面開展四號綫的工程建設。同時，著手安排接管四號綫一期的有關工作。

行人隧道及行人通道

就位於彌敦道63號的新發展項目，我們在尖沙咀站建立一個綜合出入口(C出入口)，年內工程進展良好。結構貫通和機電改裝工程將於2009年展開。連接荔枝角住宅物業昇悅居的新行人隧道以及荔枝角站在長荔街的新出入口已開展土木工程，預計於2010年第二季啟用。

在國內其他地方，公司於2009年1月與杭州市政府及杭州市地鐵集團有限責任公司就杭州地鐵一號綫項目簽訂原則性協議，將以公私合營模式進行投資、建設及營運。

於2008年11月，我們與瀋陽市政府及瀋陽地鐵集團有限公司簽訂了原則性協議，內容分別為：全長50公里的瀋陽地鐵一、二號綫的30年營運及維修安排，以及研究進一步的發展項目及延綫工程。

海外

公司在海外繼續秉持毋需投放大量資金的業務發展策略。在英國，公司佔半數股權的聯營公司London Overground Rail Operations Limited於2007年11月接手經營London Overground，為該條鐵路帶來穩步的改善。在瑞典，公司於2009年1月獲批斯德哥爾摩地鐵的專營權。在澳洲，由港鐵公司擁有60%股權的合營公司通過初審，將於2009年4月入標競投墨爾本鐵路的專營權。在愛爾蘭，公司已於2009年2月入標競投Dublin Metro North的營運專營權。