

通達四方

# 商機盡握展宏圖





## 內地及海外拓展

**公**司在香港以外的增長策略繼續穩步邁進，在中國內地和海外的投資項目於年內均取得重大進展，分別於多個城市開展服務或接管當地的鐵路專營權。



我們香港以外的鐵路專營權之收入為10.43億港元，是來自公司於2009年11月接管的斯德哥爾摩和墨爾本鐵路專營權業務。這兩項專營權業務的經營成本為10.35億港元，而經營毛利率為0.8%，這表現符合公司對業務接管初期數個月的預期。斯德哥爾摩及墨爾本鐵路系統等營運及維修特許專營權經營模式，所需的資本投資一般較少。因此，這兩項業務的經營毛利較其它需要資本投資的鐵路項目為低。然而，這兩條鐵路規模龐大，所以涉及可觀的收入和龐大的營運成本。公司在北京地鐵四號綫、London Overground Rail Operations Ltd. (LOROL)以及公司擁有50%股權的瑞典列車維修公司中的投資，全部作為聯營公司入帳，於2009年合共帶來除稅後利潤1,100萬港元(除稅前為1,900萬港元)。公司從LOROL所得的應佔淨利潤為1,700萬港元，而從北京地鐵四號綫則錄得虧損500萬港元。北京地鐵四號綫一如其它同樣擁有相對較大的折舊及利息支出的投資項目，錄得虧損，預料需要數年時間才可錄得盈利。

### 中國內地

北京地鐵四號綫於2009年9月28日舉行開通典禮，標誌著北京京港地鐵有限公司自2006年4月12日簽署特許經營協議後，經歷三年多的緊密籌備和艱辛工作取得了美滿成果。北京京港地鐵有限公司是由港鐵公司(49%)、北京市基礎設施投資有限公司(2%)及北京首都創業集團有限公司(49%)組成的合營公司。



國家主席胡錦濤先生於10月乘坐北京地鐵四號綫。

北京市民及傳媒對這鐵路線的表現、舒適程度及客戶服務予以好評。營運首月的平均列車服務可用率及正點率均高於計劃目標，而於國慶黃金周期間，平均每日乘客量達563,000人次。於2009年10月7日，國家主席胡錦濤先生乘坐北京地鐵四號綫由西單站前往西苑站，親身體驗這鐵路線的表現。他讚揚香港的鐵路管理和專業知識，並期望香港與中國內地可加強合作。

公司約有60名香港同事於營運初期在北京工作，就規劃、營運管理以及本地員工培訓等方面提供支援。

於2009年12月30日，北京京港地鐵有限公司與北京市政府全資擁有的北京軌道交通大興綫投資有限責任公司，就全長22公里的北京地鐵四號綫至大興區之延綫的營運及維修項目簽署了特許經營協議。這特許經營權為期十年，其後可每十年續期，直至北京地鐵四號綫的特許經營權屆滿為止。

於2010年3月4日，我們的附屬公司港鐵杭州一號綫投資有限公司、杭州市地鐵集團有限責任公司的附屬公司與杭州市政府就杭州地鐵一號綫項目以「公私合營」模式合作，進行投資、建造以及為期25年的營運，簽署了特許經營協議。這協議經國家有關部門正式批准後即可落實。

這個公私合營項目將由港鐵公司擁有49%股權的合營公司投資經營，而合營公司的其餘權益由杭州市地鐵集團有限責任公司的附屬公司持有。



## 內地及海外拓展



墨爾本都市鐵路網絡每周日平均約有70萬人次乘搭。

### ■ 墨爾本都市鐵路網絡包括15條路線，共有213個車站，總長372公里，而周日平均乘客量約70萬人次。■

杭州地鐵一號綫全長48公里，總投資額約220億元人民幣。項目分為A、B兩個部分，分別約佔總投資額的63%及37%。A部分為杭州地鐵一號綫的土木建造工程，由杭州市地鐵集團有限責任公司出資和進行；B部分則包括列車和機電設備工程，將由合營公司出資和建造。合營公司將以貸款及股本形式投資，港鐵公司的股本投資約22億元人民幣。



我們已為深圳市軌道交通四號綫展開招聘及營運培訓活動。

項目的土木建造工程已於2007年3月動工，預計可於2012年投入服務。

在深圳，我們與深圳市政府於2009年3月簽署了深圳市軌道交通四號綫(深圳四號綫)「建設、營運及轉移」項目的特許經營協議。截至2009年年底，16公里長的深圳四號綫二期的土木工程已完成約93%，所有機電工程合約亦已經批出。4.5公里長的深圳四號綫一期預期於2010年年中開始營運，而包括二期在內的深圳四號綫將會於2011年年中全綫通車。我們已經成立管理人員小組，並於香港和深圳兩地展開招聘及培訓營運員工等工作。

瀋陽方面，由港鐵公司(49%)及瀋陽地鐵集團有限公司(51%)成立的合營公司，於2009年5月與瀋陽市政府就全長50公里的瀋陽地鐵一、二號綫的30年營運及維修項目，簽訂特許經營協議。公司已為合營公司成立管理人員小組，並就項目交接、營運和維修規劃、招聘以及培訓等活動展開籌備工作。我們預計一、二號綫會分別於2010年及2012年投入服務。

### 海外

公司繼續在海外推行毋需投放大量資金的業務發展策略，集中爭取有可觀增長潛力的鐵路及地鐵市場的營運專營權。

## ■ 中國內地及海外鐵路業務一覽

	正在營運				已確定即將投入營運的項目			
	北京地鐵四號綫，中國內地	London Overground，英國	斯德哥爾摩地鐵，瑞典	墨爾本鐵路，澳洲	瀋陽地鐵一、二號綫，中國內地	北京地鐵四號綫大興綫，中國內地	深圳市軌道交通四號綫，中國內地	杭州地鐵一號綫，中國內地 <sup>#</sup>
港鐵公司的實質權益	49%	50%	100%	60%	49%	49%	100%	49%
業務模式	公私合營/建設、營運及轉移	營運及維修專營權	營運及維修專營權*	營運及維修專營權	營運及維修專營權	營運及維修專營權	建設、營運及轉移 <sup>^</sup>	公私合營/建設、營運及轉移
專營權開始日期/預計開始營運日期	2009年9月	2007年11月	2009年11月	2009年11月	一號綫：2010年 二號綫：2012年	2010年年底	一期：2010年 二期：2011年	2012年
專營權期限	30年	7年	8年	8年	30年	10年	30年	25年
車站數目	24	55	100	213	一號綫：22 二號綫：19	11	一期：5 二期：10	31
路線長度(公里)	28	107.2	108	372	一號綫：28 二號綫：22	22	一期：4.5 二期：16	48

\* 列車維修服務由MTR Stockholm與Mantena AS各佔50%股權的聯營公司負責。

# 與杭州市政府簽署的特許經營協議經國家有關部門正式批准後即可落實。

<sup>^</sup> 深圳市軌道交通四號綫一期的資產由深圳市政府擁有，而港鐵軌道交通(深圳)有限公司將於2010年內接管其營運。

在英國，公司佔半數股權的聯營公司LOROL自2007年11月接管經營London Overground後，持續為該鐵路的服務進行一系列的改善項目。除了繼續進行車站翻新項目外，LOROL還作出新的車站員工編制安排，並減少了逃票情況。這個半環形的網絡，連接倫敦的西部、北部及東部，將成為2012年奧運會的主要交通幹綫。為協助倫敦交通局(Transport for London)按計劃擴展公共交通服務，LOROL已將十列新車投入客運服務。

在瑞典，公司的全資附屬公司於2009年1月獲選為斯德哥爾摩地鐵的營運商，專營權由2009年11月2日開始，為期八年，並可選擇續期六年。公司於2009年11月2日接管專營權。斯德哥爾摩地鐵連接瑞典首都的市中心與周邊的市郊地區。該系統有三條鐵路綫共100個車站，總長度108公里，每日約有120萬人次使用。公司在六個入圍的國際投標者中脫穎而出，奪得專營權。我們並夥拍挪威的列車維修公司Mantena AS，成立各佔半數股權的聯營公司Tunnelbanan Teknik Stockholm AB (TBT)，提供列車維修服務。公司的營運表現良好，並正計劃進一步提升服務表現。

儘管歐洲於2010年1月經歷嚴冬大雪，但London Overground和斯德哥爾摩地鐵仍能繼續為乘客提供足夠的服務。



港鐵現正營運斯德哥爾摩地鐵系統。(相片提供：Hans Ekestang)

在澳洲，公司佔60%股權的附屬公司Metro Trains Melbourne(MTM)(港鐵公司(60%)、John Holland Melbourne Rail Franchise Pty Ltd(20%)及United Group Rail Services Ltd(20%))，於2009年8月31日就墨爾本都市鐵路網絡的營運及維修項目與維多利亞省簽署協議，自2009年11月30日起營運墨爾本鐵路，最初為期八年。墨爾本都市鐵路網絡包括15條路線，共有213個車站，總長372公里，而周日平均乘客量約70萬人次。協議簽署後，澳洲維多利亞省省長於2009年9月底參觀公司，親身體驗我們的服務，並進一步了解我們的列車運作和可靠度。