

中國內地及國際業務

在 **4** 個國家營運
9 個鐵路服務

香港以外地區的鐵路業務

總載客量

19.40 億人次

周日平均乘客量約

649 萬人次



香港以外的營運鐵路線總長度

約 **1,960** 公里

我們的目標和成就

我們致力成為一間具領導地位的跨國企業，當中，我們將建設及連繫社區的策略引進香港以外市場。我們已在三個主要地區 — 即中國內地、歐洲和澳洲經營業務，並透過專注滿足客戶的真正需要，致力成為世界上公認為最佳的鐵路營運者。

2017年，我們在中國內地、英國、瑞典和澳洲的現有業務的服務可靠度和顧客滿意度持續錄得提升。年內，我們獲批英國 South Western Railway 專營權，而墨爾本都市鐵路服務專營權獲延長七年。我們亦簽署了杭州地鐵五號綫專營權協議，並交付我們在香港以外地區的第一個物業發展項目 — 深圳「天頌」中的大部分單位。

我們的挑戰

- 由於許多鐵路營運商走出其本土市場，中國內地和海外客運鐵路市場的競爭日漸加劇
- 中國內地和海外市場需要不同的營運和投資模式
- 委托方和顧客對鐵路服務的客戶滿意度和營運表現有更高期望

我們的策略

- 繼續發揮我們領先全球的綜合鐵路服務表現，在現有業務市場上把握建造、營運和維修項目的機遇
- 在新市場尋求合適的發展機遇
- 繼續加強與各地顧客和持份者的合作關係
- 調整我們的業務模式，例如「鐵路加物業」，來配合內地和海外市場的景況
- 確保香港及香港以外地區的業務部門互相分享最佳實務，幫助公司實現成為具領導地位的跨國企業的目標

業務回顧
中國內地及國際業務



EBITDA
32.16億港元

↑ 237.1%

EBIT
30.80億港元

↑ 269.3%

財務表現

百萬港元	截至12月31日止年度		
	2017	2016	增/(減)百分率
中國內地業務			
鐵路、物業租賃及物業管理附屬公司			
收入	811	814	(0.4)
未計折舊、攤銷及每年非定額付款前經營利潤 (「EBITDA」)	144	167	(13.8)
未計利息及財務開支前和計及每年非定額付款後的 經營利潤(「EBIT」)	137	159	(13.8)
物業發展附屬公司			
收入	6,996	1,348	419.0
EBITDA	2,314	366	532.2
EBIT	2,314	366	532.2
應佔聯營公司及合營公司利潤	290	226	28.3
國際業務			
鐵路附屬公司			
收入	16,179	12,664	27.8
EBITDA	758	421	80.0
EBIT	629	309	103.6
應佔聯營公司利潤	31	60	(48.3)
中國內地及國際業務			
總EBITDA	3,216	954	237.1
總EBIT	3,080	834	269.3
總EBITDA毛利率(%)	13.4%	6.4%	7.0個百分點
總EBIT毛利率(%)	12.8%	5.6%	7.2個百分點
已扣除非控股權益的中國內地及國際鐵路、物業租賃及 管理附屬公司EBIT和應佔鐵路聯營公司和合營公司 (未計利息及稅項前)利潤	1,467	888	65.2
公司股東應佔年內利潤：			
– 來自中國內地及國際鐵路、物業租賃及管理業務	879	516	70.3
– 來自中國內地物業發展業務	1,019	263	287.5
總額	1,898	779	143.6
公司在香港以外的鐵路附屬公司及聯營公司錄得的乘客量 (百萬人次)	1,940	1,828	6.1

中國內地方面，公司的鐵路、物業租賃及管理附屬公司於2017年的EBITDA減少13.8%至1.44億港元，主要是由於深圳市軌道交通四號綫(「深圳地鐵四號綫」)的經營開支增加。深圳「天頌」多層住宅大廈單位及平台住宅單位移交買家後，售樓收入及相關成本已於年內入帳。國際業務方面，來自鐵路附屬公司的EBITDA增加80.0%至7.58億港元，主要由於悉尼西北鐵路綫(Sydney Metro Northwest, 「SMNW」)公私合營項目的設計及交付工程所得首次利潤入帳，以及瑞典MTR Pendeltågen AB自

2016年12月起接管專營權營運而作出全年度貢獻。應佔聯營公司利潤減少，主要由於London Overground Rail Operations Ltd.的專營權於2016年11月結束，其部分影響被自2017年8月起營運South Western Railway專營權所作的貢獻部分抵銷。若不包括中國內地物業發展，我們於香港以外的鐵路、物業租賃及管理附屬公司、聯營公司和合營公司錄得應佔除稅後淨利潤共達8.79億港元，佔總經常性利潤10.2%。

中國內地鐵路業務

北京

公司佔49%股權的聯營公司北京京港地鐵有限公司(「京港地鐵公司」)營運四條地鐵綫，即北京地鐵四號綫、大興綫、北京地鐵十四號綫及北京地鐵十六號綫北段。四條鐵路綫於2017年的列車服務準時程度平均為99.9%。

北京地鐵四號綫和大興綫

年內，北京地鐵四號綫和大興綫的總乘客量約為4.51億人次，周日平均乘客量超過133萬人次，較2016年分別增長2.1%和3.1%。

北京地鐵十四號綫

北京地鐵十四號綫的首三期現已投入服務，2017年錄得總乘客量2.20億人次，周日平均乘客量約為687,000人次。其中新建的平樂園站已於2017年12月投入服務。

北京地鐵十六號綫

北京地鐵十六號綫是公私合營項目，第一期營運的北段長19.6公里，已於2016年12月31日投入運作。2017年，

北段錄得總乘客量2,500萬人次，周日平均乘客量約為77,000人次。特許經營期預計將於2018年後全綫通車時生效。該綫的農大南路站已於2017年12月通車。

深圳

由港鐵軌道交通(深圳)有限公司(「港鐵(深圳)公司」)經營的深圳地鐵四號綫於2017年錄得良好的營運表現，乘客量增長5.4%至約2.10億人次，周日平均乘客量為580,000人次。列車服務準時程度為99.9%。

如前所述，雖然乘客量持續上升，但深圳地鐵四號綫自我們在2010年開始營運以來一直未有調高車費。而與公司在北京及杭州的鐵路業務不同，港鐵(深圳)公司並無受惠於影子票價補償機制。公司了解深圳市政府內部一直有討論車費調整的事宜。倘若合適的車費調整未能於短期內落實，深圳地鐵四號綫的長遠財務可行性預計會受到影響。



公司在深圳的顧問附屬公司簽署項目管理協議，以監督深圳地鐵四號綫北延綫的施工。這條延綫將由深圳市政府出資興建。該項目的土木工程繼續取得進展，項目預計於2020年年底前完成。港鐵(深圳)公司正在與深圳市政府討論這條延綫的營運安排。

杭州

杭州地鐵一號綫及延綫

公司在杭州佔49%股權的聯營公司杭州杭港地鐵有限公司營運杭州地鐵一號綫。該鐵路綫的乘客量正在增長，於2017年上升13%至2.25億人次，周日平均乘客量為616,000人次。營運表現優秀，列車服務的準時度達99.9%。2017年的應佔虧損增加至6,800萬港元，主要來自一次性撥備。

杭州地鐵五號綫

杭州地鐵五號綫為另一公私合營項目，公司與杭州市政府和杭州市地鐵集團已於2017年6月26日簽署特許經營協

議。杭州地鐵五號綫是地下鐵路綫，全長51.5公里，由蕭山區的香樟路站通往餘杭區的綠汀路站，沿綫共有38個車站。該綫路預計於2019年年底左右通車。

杭州地鐵五號綫項目的建設分為A部分和B部分。A部分為土木建造工程，B部分則為機電設備系統和列車。杭州市地鐵集團負責A部分的投資及建設。2017年9月，我們與杭州市地鐵集團成立合營公司，以參與B部分的投資和建設，以及在客運服務開展後的25年負責營運和維修服務。我們持有合營公司60%股權。杭州地鐵五號綫B部分項目的總投資額估計為109億元人民幣，資金將由合營公司透過銀行貸款和股東合資提供。港鐵向合營公司投入的股本，預計為26.16億元人民幣。該地鐵綫的招標和建造工作正在全速進行中。



中國內地物業業務

由於深圳市軌道交通龍華綫車廠一期地段的「天頌」發展項目有關的售樓收益入帳，中國內地物業發展業務的收入和利潤錄得可觀的增長。

深圳

「天頌」先前售出佔項目大部分的多層住宅大廈單位，已於2017年6月移交予買家。「天頌」項目的可發展總樓面面積約為206,167平方米，當中包括一個總樓面面積約10,000平方米的商場，若取得深圳市政府批准，商場預計可於2018年年底開幕。所有已移交予買家的單位，其有關利潤已於2017年內入帳。

天津

2017年3月，我們與首創置業股份有限公司的附屬公司簽署了一份框架協議，出售我們於天津城鐵港鐵建設有限公

司中的全數49%權益，並附帶條件於日後收購於北運河站待發展的商場。我們出售49%權益的事宜已於2017年7月取得相關的政府批准，並已於2018年1月26日簽署有關商場的買賣協議。

物業租賃及管理業務

公司在中國內地管理港鐵開發的物業和其他第三方物業，截至2017年12月31日，管理的總樓面面積為390,000平方米。我們在北京的商場銀座Mall正在進行局部翻新工程，其截至2017年12月31日的出租率為99%(不包括翻新部分)。

歐洲鐵路業務

英國

TfL Rail / 伊莉莎伯綫

在倫敦，公司的全資附屬公司MTR Corporation (Crossrail) Limited以「TfL Rail」品牌營運往來Liverpool Street站與Shenfield站的鐵路綫，鐵路綫為Crossrail專營權的第一個營運階段，長32.5公里，設有14個車站。在下一個階段，該公司預期於2018年5月開始營運Paddington站與希斯路機場之間的列車服務。預計於2018年12月，當倫敦市中心的隧道段落成並開通後，TfL Rail將易名為「伊莉莎伯綫」。該鐵路綫最終會將倫敦由東部至西部貫通，延伸至118公里，服務40個車站。新列車已自2017年6月開始逐步投入服務。

South Western Railway

港鐵透過佔30%股權的聯營公司First MTR South Western Trains Ltd，與FirstGroup plc合作取得South Western Railway專營權。英國運輸局於2017年3月批出該專營權後，我們已於2017年8月接管營運。South Western Railway是英國最大的鐵路網絡之一，全長998公里，設有

203個車站，覆蓋倫敦和英格蘭西南部。自聯營公司接管專營權以來，服務多次受工業行動所影響，這些工業行動亦同時影響多個英國鐵路專營權。我們正盡力維持我們的鐵路服務，減低對乘客造成的相關不便。

瑞典

按乘客量計，港鐵是瑞典最大的鐵路營運商。我們在瑞典經營三個重要鐵路業務，即斯德哥爾摩地鐵、MTR Express及Stockholm commuter rail(「Stockholms pendeltåg」)。

斯德哥爾摩地鐵

斯德哥爾摩地鐵於2017年的營運表現理想，營運表現和顧客滿意度均創下紀錄新高。總年度乘客量估計為3.53億人次，周日平均乘客量估計為125萬人次。

MTR Tech AB

港鐵的全資附屬公司MTR Tech AB為斯德哥爾摩地鐵提供列車維修服務，其表現亦令人滿意，並獲批合約為部分地鐵列車進行中期提升計劃。

MTR Express

港鐵的全資附屬公司MTR Express (Sweden) AB經營往來斯德哥爾摩與哥德堡的MTR Express城際鐵路服務，在營運和顧客服務方面亦表現出色，因而成為2017年瑞典品質指數(「Swedish Quality Index」)中的領先鐵路營運商。自2016年12月以來，列車班次已增至每周104班。雖然乘客量持續上升，但仍比原定預計為低，令附屬公司於2017年繼續錄得虧損。我們正致力繼續提供優質服務、加強市場推廣及利用自家會員計劃，以增加乘客量及減少虧損。

Stockholm commuter rail

我們的全資附屬公司MTR Pendeltågen AB營運Stockholms pendeltåg服務，為期十年的營運專營權有效期至2026年12月，期滿後或可獲續期四年。該專營權包括由Emtrain AB(與EuroMaint Rail AB各佔50%股權的聯營公司)提供列車維修服務。Stockholms pendeltåg覆蓋大斯德哥爾摩地區，設有53個車站，路綫全長247公里。Stockholms pendeltåg的財務表現令人滿意。自接管營運專營權後，營運表現及顧客服務均有所改善。但由於在2017年12月實行新推出的行車時間表為營運帶來挑戰，導致服務酬金被委託方扣起。我們正全力以赴，務求達致已承諾的服務水平。

澳洲鐵路業務

墨爾本都市鐵路

在墨爾本，公司佔60%股權的附屬公司Metro Trains Melbourne Pty. Ltd.(「MTM」)經營全長390公里的墨爾本鐵路網絡。2017年的營運表現令人滿意，準時度達92%，而2009年接管專營權時的準時度為87%。

最初為期八年的專營權已於2017年11月結束，而MTM已於2017年9月獲維多利亞省政府批出為期七年的新專營權，期滿後或可獲續期三年。根據新的營運及維修協議，MTM會致力進一步提升墨爾本的鐵路營運、資產維修及顧客服務，包括加密繁忙時段的班次、加強維修以改善鐵路

基建及列車的可靠度、提升閉路電視鏡頭、提供更多乘客資訊及更清潔的列車和車站，以及創造更多就業機會。

悉尼西北鐵路綫

在悉尼，SMNW公私合營項目是悉尼地鐵的第一階段，港鐵參與的財團負責該項目的設計、建造、融資，以及未來的營運和維修服務。這條全長36公里的SMNW綫包括八個新建地鐵車站，及將五個現有車站提升至鐵路系統標準。車廠和車站的建造工程以及項目的營運前規劃工作正在進行中。首列列車已於2017年9月運抵悉尼，並正進行測試。悉尼地鐵未來階段的工作包括將地鐵服務擴展至中心商業區，最終能夠提供每兩分鐘一班的對開班次。

香港以外的增長

中國內地與澳門

北京

港鐵已於2016年11月與北京市基礎設施投資有限公司(「京投」，京港地鐵公司的其中一個合作夥伴)及京港地鐵公司簽署合作框架協議，聯手進行北京地鐵四號綫和大興綫沿

綫(包括南兆路車廠)現有若干車廠及車站上蓋物業綜合發展的前期可行性研究。2017年1月，我們與京投簽署了合作意向書，將戰略合作範圍推展至北京的其他主要和鐵路有關的物業發展項目，以及其他鐵路項目的投資、建設及營運。

中國內地及國際業務

2017年11月，公司與北京市大興區人民政府、京投和京港地鐵公司簽署合作意向書，聯手研究北京地鐵大興綫南延、南兆路車廠擴建及車廠上蓋綜合物業發展。

京港地鐵公司亦正在尋求北京其他鐵路發展機會，以進一步拓展其網絡。

成都

2017年8月，我們與成都軌道交通集團簽署了合作意向書，涉及地鐵、地鐵相關物業發展及地鐵人才培訓的戰略合作。目前，我們正在研究成都市的地鐵公私合營項目以及以地鐵為導向發展的機會。

杭州

在杭州，我們現正商討另一地鐵公私合營項目，並探討和地鐵有關的物業發展機會。

粵港澳大灣區

此外，憑藉公司在深圳和香港積累的經驗及往績，我們現正積極與粵港澳大灣區地方政府及其他機構進行討論，探討鐵路和車站及車廠周邊的物業發展機會。

在澳門，我們於2016年獲澳門特別行政區政府運輸基建辦公室批出服務合約，為全長9.3公里、設有11個車站的澳門輕軌系統氹仔線提供項目管理及技術援助。

英國

在英國，公司於2017年12月遞交了Wales and Borders鐵路專營權的標書，結果預計於2018年第二季公布。

我們亦與中國鐵路總公司的聯屬公司廣深鐵路股份有限公司合作，入圍競逐英國West Coast Partnership鐵路專營權。獲批專營權的公司將自2019年4月起營運West Coast Main Line的鐵路服務，並以「影子營運商」的身份，就籌

備及營運來往倫敦與伯明翰、預期於2026年開展的初期High Speed Two服務，向High Speed Two Limited及英國運輸局提供意見。有關的招標預計將於2018年第一季開展。

此外，我們正探索英國鐵路車站上蓋及周邊的物業發展機會。

北歐地區

在北歐地區，有見及挪威多個鐵路服務將會進行私營化，我們已於2018年3月遞交挪威Traffic Package South (「Trafikkpakke Sør」)營運專營權的標書。

此外，我們正在研究斯德哥爾摩鐵路車站上蓋及周邊的物業發展機會。

澳洲

在澳洲，我們正在推展悉尼城市及西南鐵路綫(Sydney Metro City and Southwest, 「SMCSW」)項目，該鐵路綫全長30公里，屬悉尼西北鐵路綫的延綫。新南威爾斯省交通運輸局(「TfNSW」)已經展開初期工程，預計該鐵路綫將於2024年通車。港鐵以及某些SMNW的投資者(「SMCSW財團」)已於2017年3月向TfNSW遞交參與SMCSW項目的不具約束力的初步建議書。隨後，SMCSW財團於2017年12月與TfNSW簽署了一份承諾書，SMCSW財團將於2018年年底前呈交有關交付及整合列車和系統，以及營運SMCSW綫的最新建議書。

北美

在北美，公司已於2017年12月取得競逐加拿大多倫多區域快綫項目(Toronto Regional Express Rail)的資格。該項目將會為現時以柴油推動的GO Transit commuter system，改造為電氣化的鐵路網絡，為大多倫多區及咸美頓區提供服務。此項目(包括營運商)的招標程序預計於2018年稍後開始。

中國內地及國際鐵路業務概覽

	港鐵公司 所佔權益	業務模式	專營權開始日期 或預計通車日期	專營權期限 (年)	車站數目	路線長度 (公里)
正在營運						
中國內地						
北京地鐵四號綫	49%	公私合營	2009年9月	30	24	28.2
北京地鐵四號綫大興綫	49%	營運及 維修專營權	2010年12月	10	11	21.8
北京地鐵十四號綫	49%	公私合營	一期西段： 2013年5月 二期東段： 2014年12月 三期中段： 2015年12月	30 ^{附註14}	一期西段：7 二期東段：12 ^{附註1} 三期中段：11 ^{附註1}	一期西段： 12.4 二期東段： 14.8 三期中段： 16.6
北京地鐵十六號綫	49%	營運及 維修專營權	一期： 2016年12月	直至全綫開通 ^{附註2}	一期：10 ^{附註2}	一期：19.6
深圳地鐵四號綫	100%	建設、營運 ^{附註3} 及轉移	一期： 2010年7月 二期： 2011年6月	30	一期：5 二期：10	一期：4.5 二期：16
杭州地鐵一號綫	49%	公私合營	2012年11月	25	31	48
杭州地鐵一號綫延綫	49%	營運及 維修專營權	2015年11月	跟杭州地鐵一 號綫專營權期 限同時完結	3	5.6
歐洲						
英國 TfL Rail/ 伊利莎伯綫	100%	營運及 維修專營權	2015年5月	8	40 ^{附註4}	118
英國 South Western Railway	30%	營運及 維修專營權	2017年8月	7	203 ^{附註5}	998
瑞典斯德哥爾摩地鐵	100%	營運及 ^{附註6} 維修專營權	2009年11月	14 ^{附註7}	100	108
瑞典 MTR Express	100%	非專營營運	2015年3月 ^{附註8}	不適用 ^{附註9}	6 ^{附註10}	457
瑞典 Stockholm commuter rail	100%	營運及 ^{附註11} 維修專營權	2016年12月	10	53 ^{附註12}	247
澳洲						
墨爾本都市鐵路	60%	營運及 維修專營權	2009年11月	15 ^{附註13}	219	390
進展中項目						
中國內地北京地鐵十四號綫	49%	公私合營	全綫：2018年後	30 ^{附註14}	全綫：37	全綫：47.3
中國內地北京地鐵十六號綫	49%	公私合營	全綫：2018年後	30 ^{附註15}	全綫：29	全綫：49.8
中國內地杭州地鐵五號綫	60%	公私合營	2019年 ^{附註16}	25	38	51.5
澳洲悉尼西北鐵路綫	混合	公私合營 (營運、列車 及系統)	2019年 ^{附註17}	15	13 ^{附註18}	36 ^{附註18}

附註：

- 1 在北京地鐵十四號綫二期東段的12個車站中，11個已經啟用(其中一個目前不停站)。在北京地鐵十四號綫三期中段的11個車站中，十個已經啟用(其中一個目前不停站)。
- 2 北京地鐵十六號綫一期以營運及維修專營權運作直至全綫開通。
- 3 深圳地鐵四號綫一期的資產由深圳市政府擁有，而港鐵軌道交通(深圳)有限公司已於2010年7月接管其營運。
- 4 MTR Crossrail將負責管理伊利莎伯綫全綫40個車站的其中28個。
- 5 First MTR South Western Trains負責管理South Western Railway全綫203個車站的其中186個。
- 6 列車維修服務由子公司MTR Tech AB負責。
- 7 瑞典斯德哥爾摩當局於2015年9月決定把本身為期八年的斯德哥爾摩地鐵營運及維修專營權延長六年(由2017年延長至2023年)至合共14年。
- 8 MTR Express於2015年3月21日開展初步服務，然後於2015年8月開始全面投入運作。
- 9 這項服務的營運牌照需要續期。
- 10 MTR Express並不負責管理這些車站。
- 11 列車維修服務由MTR Nordic與EuroMaint Rail AB各佔50%股權的合營公司負責。
- 12 MTR Pendeltågen AB負責管理Stockholm commuter rail全綫53個車站的其中50個。
- 13 澳洲維多利亞省政府於2017年9月決定把本身為期八年的墨爾本鐵路營運及維修專營權延長七年(由2017年延長至2024年)至合共15年。
- 14 北京地鐵十四號綫特許經營期於2015年12月31日起生效。
- 15 北京地鐵十六號綫特許經營期將於全綫開通後生效。
- 16 根據杭州市政府的安排。
- 17 根據澳洲新南威爾斯省政府的安排。
- 18 悉尼西北鐵路綫包括八個新車站和五個翻新車站，13公里長的現有鐵路段和23公里長的新鐵路段。