



## 香港網絡拓展



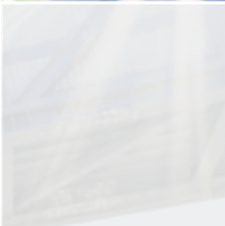
東涌綫延綫、屯門南延綫、  
東鐵綫古洞站及小蠔灣站  
建造工程已經展開



北環綫主綫 及  
洪水橋站  
的相關方案已刊憲



繼續推進  
《鐵路發展策略2014》  
中的項目和  
《香港主要運輸  
基建發展藍圖》  
中建議的策略性鐵路項目



## 目標

我們致力設計及建設新鐵路項目，為乘客提供安全、可靠、實惠、便利及低碳的集體運輸服務、支持本地社區的經濟發展，並確保作為策略性增長支柱之一的「香港核心業務」的成功發展。

## 挑戰

公司正全力推進《鐵路發展策略 2014》中建議的多個重要項目，以及政府《香港主要運輸基建發展藍圖》的其他策略性鐵路項目。

除了在香港建造業勞動力的供應上面對挑戰外，各個新鐵路項目均存在不同的技術困難及挑戰，包括工程只能在晚上非行車時間進行。

## 策略

我們承諾「建設無限未來」，努力提供世界級的鐵路網絡，以支持社區當前及未來的需求。為此，我們採用最新科技，融合綠色思維及創新技術，並達到或超越全球認可的項目設計、建造和管理標準。

## 展望

香港鐵路發展正進入精彩無限的新時代。作為《鐵路發展策略 2014》下的重要項目，東涌綫延綫、屯門南延綫及東鐵綫古洞站的建造工程已經展開。為連接各社區及加強香港與大灣區的聯繫，政府與港鐵共同探討《鐵路發展策略 2014》以及《香港主要運輸基建發展藍圖》下其他多個規劃中的項目，我們預計更多鐵路基建項目將很快進入後期階段。



## 業務回顧

### 香港網絡拓展

2023年，我們簽署了東涌綫延綫、屯門南延綫及東鐵綫古洞站的項目協議，而《鐵路發展策略2014》下多個令人振奮的項目已開始動工，以拓展和優化香港鐵路網絡。我們亦繼續推行政長官《2023年施政報告》和《香港主要運輸基建發展藍圖》中建議的策略性鐵路項目。

2023年上半年，我們已就營運協議完成與政府的周期檢討。除觸及多項表現基準外，同時亦檢視了未來鐵路項目的地價安排條款。參照已商定的小蠔灣及東涌綫延綫項目的修訂安排，即地價評定基準為該發展用地在計入（而並非撇除）鐵路的存在因素後的市值減去若干協定的下調金額。修訂後的營運協議訂明除非政府及公司另行協商，未來將繼續沿用此安排，並考慮到營運協議中表示公司在承擔新項目時將仍需要取得合適的商業回報率。

## 發展中項目

### 東涌綫延綫

2023年2月，公司就東涌綫延綫的融資、設計、建造、營運及維修事宜與政府簽訂項目協議，該項目是香港未來鐵路運輸基建藍圖《鐵路發展策略2014》的重要一環。完工後，東涌綫延綫項目將為東涌東新填海區及東涌西兩個新市鎮提供鐵路服務，提升北大嶼山的交通聯繫，並支持可持續的長期人口和經濟增長。公司將利用「鐵路加物業」發展模式帶來的財務貢獻及公司內部資源，為工程項目提供資金。

動工典禮已於2023年5月舉行，此後公司批出了兩份大型土木工程合約。東涌綫延綫預計於2029年竣工。公司亦會建造機場鐵路掉頭隧道延展段，目標是於2025年動工，並於2032年落成。











## 屯門南延綫

2023年9月，公司就屯門南延綫的融資、設計、建造、營運及維修與政府簽訂項目協議。項目包括經高架橋將屯馬綫由屯門站向南海面延伸約2.4公里以及建造兩個新車站，

包括位於第16區的中途站，和位於屯門碼頭附近的新終點站屯門南站。該項目的啟動儀式已於2023年10月舉行，目標是於2030年竣工。公司將利用「鐵路加物業」發展模式帶來的財務貢獻及公司內部資源，為工程項目提供資金。

業務回顧  
香港網絡拓展

	車站數目	總長度 (公里)	項目融資	動工年份	預計 通車年份
 <b>東涌綫 延綫</b>	2 (東涌東站及 東涌西站)	約2.5公里	鐵路加物業	2023	2029
 <b>屯門南 延綫</b>	2 (第16區站及 屯門南站)	約2.4公里	鐵路加物業	2023	2030
 <b>東鐵綫 古洞站</b>	1	-	鐵路加物業	2023	2027
 <b>小蠔灣站</b>	1	-	鐵路加物業	2023	2030

### 東鐵綫古洞站

2023年9月，公司亦就東鐵綫古洞站的融資、設計、建造、營運及維修與政府簽訂項目協議，該新車站將建於東鐵綫落馬洲站與上水站之間，位處未來古洞北新發展區的市中心。動工典禮已於9月舉行，工程預計於2027年竣工。古洞站落成後，將成為港鐵網絡中第100個車站。公司將利用「鐵路加物業」發展模式帶來的財務貢獻及公司內部資源，為工程項目提供資金。

### 小蠔灣站

2022年9月，港鐵就新小蠔灣站的融資、設計、建造、營運及維修事宜與政府簽訂項目協議，該新車站將位於欣澳站與東涌站之間的小蠔灣。項目已於2023年12月動工，預計於2030年竣工。小蠔灣站預期將提升北大嶼山的交通聯繫，同時滿足日後小蠔灣居民的需求。



## 《鐵路發展策略2014》下的其他新鐵路項目

2023年，港鐵亦繼續推進《鐵路發展策略2014》下的其他多個重要項目。北環綫主綫鐵路方案已於10月按《鐵路條例》刊憲。我們正全力配合及履行開展工程前的法定程序，目標於2025年動工及於2034年竣工。同時，我們正與政府配合，將北環綫支綫項目推進至詳細規劃和設計階段。洪水橋站鐵路方案已於2023年2月刊憲。該新車站將設於屯馬綫天水圍站與兆康站之間，目前正處於詳細規劃和設計階段。

公司就北環綫和洪水橋站項目與政府的磋商仍然處於不同階段，尚未簽訂任何項目協議。政府已表達意願，希望港鐵公司以擁有權模式推展這些項目。為確保公司的投資能取得商業回報，項目或會採用不同的融資模式，當中包括「鐵路加物業」發展模式。

另外，我們將繼續留意《香港主要運輸基建發展藍圖》中提及的南港島綫西段的進展情況，並盡力作出相應配合。《香港主要運輸基建發展藍圖》指出，政府預期直至2046年仍沒有迫切性推展北港島綫項目。我們會繼續與政府合作應對與北港島綫項目有關的挑戰。

## 構建未來香港鐵路網絡

港鐵歡迎行政長官發表的《2023年施政報告》和《香港主要運輸基建發展藍圖》，當中建議進一步拓展香港鐵路網絡以及加快長遠的土地發展。「三條鐵路」的優化方案包括中鐵綫於荃灣東北部、葵涌東北部及荃景圍設置三個中途站，方便轉乘荃灣綫；興建將軍澳綫南延綫以及連接洪水橋至深圳前海的港深西部鐵路；及進行兩個新鐵路項目，即「北環綫東延綫」及連接香園圍至東鐵綫粉嶺站的「新界東北綫」。公司亦正就東鐵綫上擬建的新白石角車站進行有關建造工程的研究工作，同時密切留意施政報告內提到的東九龍、啟德、洪水橋及廈村等地區擬建的智慧綠色集體運輸項目的進展情況，並作出相應配合。

一如既往，港鐵將運用其在鐵路建設及營運方面的專長，為香港的可持續發展及政府以鐵路作為公共運輸系統骨幹的策略提供支持。