

主席函件

致各有關人士：

本人很榮幸，在地鐵公司（地鐵）服務本港二十五周年這個重要時刻，公布地鐵二零零四年上半年度的中期業績。

公司於期內純利達十一億七千五百萬港元，較去年錄得顯著增長。每股盈利大幅上升至二十二仙。利潤上升的主要原因是非典型肺炎疫情過後經濟強力反彈，帶動鐵路相關收入上升，加上物業發展利潤亦因主要來自遞延收益入帳而增加。

期內的最重大發展乃政府於二月二十四日宣布，要求公司與九廣鐵路公司（九鐵）就兩鐵可能合併一事展開商討。自該公布後，兩鐵已組成專責委員會及工作小組，以便展開進一步的商討。這些委員會及工作小組負責審閱可能合併計劃的財務、法律及技術等各方事宜，以及就香港鐵路網絡一體化進行全面檢討。本人欣然報告，上述商討已取得重大進展，按進度我們將可在八月三十一日限期前向政府提交能顧及政府所設定範疇的建議書。

我們深信，只要合併能以適當的條款妥善地籌劃和實行，將對各方有利，包括投資者、乘客、員工以至香港整體鐵路交通系統。我們將繼續與政府及九鐵緊密合作，在維護全體股東及有關人士利益的大前提下，盡速磋商及實行這項極其複雜的交易。

在八月底提交建議書後，我們預期會繼續進行商討和磋商，倘若一切順利，將會進入立法程序，然後向地鐵獨立股東提呈最終建議書以待批准通過。在整段過程當中，我們一直並會繼續向公司股東及員工匯報有關進展以及可能會影響其利益的任何重大發展。

眼前的機遇實充滿挑戰及令人振奮，同時亦存在不確定因素與風險。無論我們與九鐵的商討最後結果如何，最重要的是，公司會繼續秉持清晰的信念與目標，向前邁進。展望將來，我們必須繼續為香港市民提供地鐵一貫的高水平服務。與此同時，我們亦必須拓展香港境外業務，藉以擴大公司業務領域，建立更廣闊並可持續的收入基礎，為公司的未來發展奠定根基。

公司的策略乃植根香港，同時利用本身的品牌和專長，爭取海外商機，並以內地及歐洲為發展海外業務的首選地區。本人深信，以上策略將不僅可滿足我們對股東的責任，亦會為公司員工締造發展機會和前景。

為引領公司邁向未來，我們已重新審視及制訂明確的長遠目標和使命，並同時修訂了公司信念，以助建立公司未來的組織架構及文化。這些新的長遠目標、使命及公司信念乃建基於過去一直引導公司發展的意念及信念，如今將帶領我們迎接日趨激烈的競爭及拓展海外市場的新境況。

地鐵服務香港二十五年，服務質素有目共睹，有此佳績，是地鐵員工的團隊精神，以無比熱忱以及矢志服務社群的共同意願，群策群力的成果。在新的長遠目標、使命及公司信念帶領之下，本人堅信，地鐵團隊將會不斷再創高峰，締造更美好的未來。

於二零零四年三月底，我們應政府要求，提交了西港島綫及南港島綫的項目建議書。政府目前仍在研究該建議書。該項目是地鐵現有網絡的自然延伸部分，如獲批准，將會在港島南區與西區之間以及港島北岸地區提供快捷可靠的鐵路服務。除了紓緩路面交通擠塞及減少環境污染等好處外，興建新支綫更可促進港島西區的舊區重建，帶來龐大經濟利益，令該區生活水平及樓價同時提升。該支綫亦會帶來就業機會，以及旅遊及商業發展方面的商機。

本人對於公司在中國內地的發展前景深感振奮。
本年一月與深圳市人民政府就深圳市軌道交通四號綫簽訂原則性協議後，邁向公司在內地進行首個鐵路投資項目的目標。就該項目特許經營協議的磋商目前進展良好，有關鐵路建設及相關物業發展的初步設計及籌備工作亦繼續進行。但鑑於內地目前的投資氣候，審批過程可能需要比預期更長的時間。四月，我們與北京市基礎設施投資有限公司和北京首都創業集團有限公司就北京地鐵四號綫的可能投資項目簽訂合作意向書。我們期望，目前與有關方面進行的磋商，最終能夠讓公司參與這個為籌辦二零零八年北京奧運會的主要投資項目。

面對可能合併計劃及多項海外投資機會，公司的發展令人振奮。本人僅藉此機會向各位董事、管理層及公司全體員工的全情投入及辛勤貢獻致謝，並敦請各位繼續全力支持公司建設更遠大、更美好的未來。



主席

錢果豐博士

香港，二零零四年八月三日