

主席函件

致各有關人士：

本人欣然公布地鐵公司截至二零零五年六月三十日首六個月的中期業績。

由於會計準則的變動，尤其是有關投資物業重估價值方面，地鐵公司錄得純利二十六億零六百萬港元，較去年同期上升122.2%，每股盈利上升118.2%。如不包括重估的會計調整，純利及每股盈利則分別較去年同期上升50.8%及50.0%。期內利潤增加來自公司所有業務的持續增長。董事局宣布派發中期股息每股零點一四港元，與去年相同。

在去年的年度報告及中期報告中，本人已概述我們在香港境外拓展以尋求長遠增長的策略。本人欣然宣布，今年上半年公司在這方面的努力已取得令人鼓舞的成果。在內地，公司分別草簽北京地鐵四號綫及深圳地鐵四號綫的《特許經營協議》，及簽署深圳地鐵二號綫、三號綫以及探討在武漢投資的合作備忘錄。北京地鐵四號綫及深圳地鐵四號綫的《特許經營協議》，待國家發展和改革委員會批准後，便會正式簽署。

在歐洲，地鐵公司正與當地公司合夥籌備競投英國兩項車務營運專營權：英國南部肯特郡近郊列車網絡的肯特郡鐵路綜合專營權，以及為倫敦泰晤士河南北兩部地區網絡服務的Thameslink/大北方專營權。

我們深明在推行國際發展策略時，需有適當和充裕的資源配合，尤其是熟練能幹的人才。公司於五月委任郎俊明先生為行政總裁一歐洲業務，以協助公司發展在歐洲的業務。郎先生在英國及歐洲大陸鐵路行業的經驗豐富，有助公司在歐洲市場建立強大的業務基礎。在更廣的層面上，公司成立了人力資源庫以配合新業務發展，讓員工的才能在拓展海外業務及營運上得以發揮。人力資源庫目前已有逾三百員工。

我們在香港的業務亦取得良好進展。政府於二零零五年六月決定就西港島綫作進一步討論，我們對此決定感到欣喜，並期待政府對南港島綫(東)及南港島綫(西)的決定。迪士尼綫亦已於二零零五年八月一日通車，而已命名為「昂坪360」的東涌纜車項目亦如期進行。

為符合公眾投資者利益，我們透過持續選定及落實最佳守則，致力實行高水平的公司管治。因此，我們歡迎香港交易所去年十一月發布的新訂企業管治常規守則。在該守則生效之前，我們已實施守則的若干主要規定，尤其是明確劃分由主席管理董事局，和由行政總裁負責管理公司日常業務、落實董事局所保留及授予管理層的職能，以及董事局的高度獨立代表性。

在社區方面，我們繼續擔任積極的角色，透過公司的基建設施及員工的參與，協助有需要人士及推廣健康生活。一月份，我們向公司員工、乘客、商戶、購物者及聯營公司募捐超過二百萬港元，以賑助去年十二月受海嘯影響的災民。農曆新年期間，我們繼續與香港公益金攜手合作，在旗下商場舉行各種推廣活動，並籌得一百萬港元。四月份，我們與香港業餘田徑總會聯合舉辦「地鐵競步賽2005」，這個全港規模最大的同類活動，旨在鼓勵市民平日透過更多步行鍛煉身體。這次活動籌得超過九十萬港元，用於支持推廣健康生活活動。廣受歡迎的「車站藝術」計劃，繼續為本港藝術家及學生提供展示及表演藝術的場地。

香港是我們的家，作為本地交通運輸的主幹系統，我們極其注重公司在推廣香港優質服務及美好生活方式的角色。我們很高興在這些方面的努力榮獲兩個獎項：東週刊的「香港好生活大獎」及連續第七年獲得壹週刊的「服務第壹大獎」。這兩個獎項乃根據公眾投票評選，我們對於獲得有關人士的認同而深感榮幸。

我們根據Global Reporting Initiative制定的國際指引，就公司於社會、環境及經濟的表現作出監測及衡量，並透過年度可持續發展報告將資料公布。我們的二零零三年可持續發展報告，榮獲英國特許公認會計師公會香港分會頒發的二零零四年「最佳可持續發展報告大獎」，再一次肯定公司在這方面的領導地位。另外，在一項由政府可持續發展基金贊助的調查中，公司獲大學生投票評選為香港最具社會責任的機構。

作為公共交通國際聯會可持續發展委員會的主席，公司是促進全球鐵路運輸業可持續發展的核心成員。我們是聯會可持續發展約章的締約成員，該約章目前的締約成員包括

全球超過一百家營運機構、政府部門及製造商。今年六月，地鐵公司協助公共交通國際聯會在羅馬舉行的全球會議上，發表《促進優質生活 — 為全球人士提供更佳交通服務》(Bringing Quality to Life – Better Mobility for People Worldwide)的報告。這是該委員會的第二份報告，提供有關約章締約成員在促進可持續發展方面別具價值的研究個案。我們的積極參與，反映公司在可持續發展方面的思維日趨國際化。

地鐵公司與九廣鐵路公司於二零零四年九月聯合提交合併建議書後，我們在二零零五年上半年繼續與政府商討這項極其複雜的交易。誠如本人以往所述，在一個適當的架構及可接受的條款下，地鐵公司認為合併會令所有有關人士受益。但須知任何合併決定均須獲獨立股東批准。

我們對二零零五年七月七日倫敦恐怖炸彈襲擊及無辜的罹難者深感悲慟，並對受害者及其家屬致以深切慰問。作為世界級的交通運輸營運機構，我們的首要任務是保證乘客安全，在這方面，我們將繼續保持高度警覺及致力進一步加強我們的風險管理作業守則，以維護乘客的安全及舒適。

本人謹此向董事局、管理層及公司全體員工的辛勤貢獻及全情投入致謝。常務總監 — 車務及業務發展祁輝先生，將於今年十二月退休。對於祁先生過去二十八年的竭誠服務，本人謹此致謝。



主席

錢果豐博士

香港，二零零五年八月二日