



在4個國家
營運
11個鐵路服務



香港以外地區
營運鐵路綫總長度
2,102公里



香港以外地區
鐵路業務總載客量
22.76 億人次

中國內地及國際業務

目標

為了使公司成為一間具領導地位的跨國企業，我們將拓展及連繫社區的策略引進香港以外的市場。我們已在三個主要地區 — 中國內地、歐洲和澳洲經營業務，並透過專注滿足客戶的真正需要，致力成為世界上公認為最佳的鐵路營運者。

挑戰

- 由於許多鐵路營運商都在其本土市場外競爭，所以中國內地和海外客運鐵路市場的競爭日漸加劇
- 客戶和顧客對鐵路服務的顧客滿意度和營運表現有更高期望
- 中國內地和海外市場需要不同的營運和投資模式
- 把表現欠佳的英國和瑞典業務轉虧為盈

策略

- 繼續發揮我們領先全球的綜合鐵路服務表現，在現有業務市場上把握建造、營運和維修項目的機遇
- 調整我們的業務模式，例如「鐵路加物業」，來配合內地和海外市場的景況

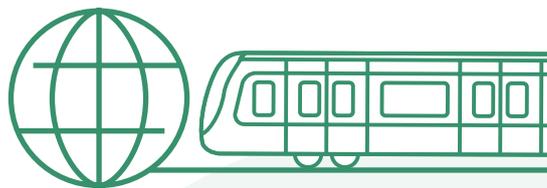
- 在新市場尋求合適的發展機遇
- 繼續加強與各地客戶和當地持份者的合作關係
- 確保香港及香港以外地區的業務部門互相分享最佳實務，幫助公司實現成為具領導地位的跨國企業的目標

展望

中國內地及國際業務的收入主要來自附屬公司及聯營公司提供的鐵路及鐵路相關服務。對這些服務的需求部分取決於有關市場的經濟環境，而不同地區的需求各異。盈利的增長將受不同因素影響，其中包括我們能否克服 Stockholm commuter rail 和 South Western Railway 專營權所面臨的嚴峻挑戰。隨著三條新鐵路綫於 2019 年通車，即悉尼地鐵西北綫、杭州地鐵五號綫首通段及澳門輕軌系統氹仔綫，我們預期這些鐵路綫將於 2020 年開始作出財務貢獻。我們將繼續在香港以外的其他市場尋找增長的新機遇。

由於新型冠狀病毒疫情在全球爆發，集團的中國內地及國際業務亦受到影響。集團現在正努力減低因疫情爆發對相關業務在財務及營運上的影響，並同時致力繼續保持營運，以服務必須上班及出行的市民。

我們憑藉在香港建立的專長及經驗，在中國內地、澳門、歐洲及澳洲已經成功建立並不斷擴展鐵路相關的業務組合。我們在香港以外地區的鐵路業務於 2019 年的周日平均乘客量約為 720 萬人次。



財務表現

中國內地及國際業務									
截至12月31日止年度 百萬港元	中國內地及澳門的鐵路、 物業租賃及物業管理業務			國際鐵路業務			總計		
	2019	2018	增/(減) 百分率	2019	2018	增/(減) 百分率	2019	2018	增/(減) 百分率
經常性業務									
附屬公司									
收入	1,881	1,458	29.0	19,204	19,419	(1.1)	21,085	20,877	1.0
EBITDA	529	388	36.3	796	488	63.1	1,325	876	51.3
EBIT	517	376	37.5	572	346	65.3	1,089	722	50.8
EBIT(已扣除非控股權益)	517	376	37.5	412	198	108.1	929	574	61.8
EBITDA邊際比率(%)	28.1%	26.6%	1.5 個百分點	4.1%	2.5%	1.6 個百分點	6.3%	4.2%	2.1 個百分點
EBIT邊際比率(%)	27.5%	25.8%	1.7 個百分點	3.0%	1.8%	1.2 個百分點	5.2%	3.5%	1.7 個百分點
經常性業務利潤	472	338	39.6	200	48	316.7	672	386	74.1
聯營公司及合營公司									
應佔EBIT	1,005	989	1.6	(403)	(26)	(1,450.0)	602	963	(37.5)
應佔利潤/(虧損)	457	470	(2.8)	(403)	(33)	(1,121.2)	54	437	(87.6)
附屬公司EBIT (已扣除非控股權益)和 應佔聯營公司及 合營公司EBIT	1,522	1,365	11.5	9	172	(94.8)	1,531	1,537	(0.4)
公司股東應佔年內利潤									
– 來自經常性業務(扣除業務發展開支前)							726	823	(11.8)
– 業務發展開支							(201)	(263)	(23.6)
– 來自經常性業務(扣除業務發展開支後)							525	560	(6.3)
– 來自中國內地物業發展							49	90	(45.6)
– 總計							574	650	(11.7)
公司在香港以外的鐵路附屬公司、聯營公司及合營公司錄得的乘容量(百萬人次)							2,276	2,186	4.1

中國內地及澳門方面，公司的鐵路、物業租賃及物業管理附屬公司的經常性業務利潤上升39.6%至4.72億港元，主要是來自為澳門輕軌系統氹仔線提供營運及維護服務和項目管理服務的額外收入。

國際業務方面，來自鐵路附屬公司的經常性業務利潤上升316.7%至2.00億港元，主要是來自悉尼城市及西南綫前期工程契約錄得的利潤，以及MTR Pendeltågen AB的虧損減少。

應佔聯營公司和合營公司利潤減少87.6%至5,400萬港元，主要來自First MTR South Western Trains Limited虧損性合約的撥備。

若不包括中國內地物業發展，我們於香港以外的鐵路、物業租賃及管理附屬公司(扣除業務發展開支後)、聯營公司和合營公司在2019年錄得應佔除稅後淨利潤為5.25億港元，較2018年下跌6.3%，佔2019年總經常性利潤10.5%。

中國內地鐵路業務

北京

在北京，公司佔49%股權的聯營公司北京京港地鐵有限公司營運四條地鐵綫，即北京地鐵四號綫、大興綫、北京地鐵十四號綫及北京地鐵十六號綫。四條鐵路綫於2019年的列車服務準時程度平均為99.9%。

北京地鐵四號綫和大興綫

年內，北京地鐵四號綫和大興綫的總乘客量約為4.55億人次，周日平均乘客量超過135萬人次，與2018年相若。

北京地鐵十四號綫

北京地鐵十四號綫的首三期於2019年錄得總乘客量約為2.51億人次，周日平均乘客量超過788,000人次，較2018年增長6%。該綫預計於2021年後全綫通車。

北京地鐵十六號綫

北京地鐵十六號綫是公私合營項目，第一期營運的北段長19.6公里，已於2016年12月投入運作。2019年，北京地鐵十六號綫錄得總乘客量約為3,900萬人次，周日平均乘客量超過120,000人次。北京地鐵十六號綫暫定於2021年後全綫通車，特許經營期亦會隨即生效。

深圳

由港鐵軌道交通(深圳)有限公司營運的深圳地鐵四號綫於2019年的乘客量增長3%至2.39億人次，周日平均乘客量增至666,000人次。列車服務準時程度維持在99.9%。

如以往報告所述，雖然乘客量持續上升，但深圳地鐵四號綫自我們在2010年開始營運以來一直未有調高車費。此項目是以政府現金撥款作為資助方式。目前，深圳市政府正計劃落實車費調整機制。倘未能早日落實適當的車費調整機制，深圳地鐵四號綫的長遠財務可行性將會受到影響。

公司在深圳的顧問附屬公司簽署項目管理協議，以監督深圳地鐵四號綫北延綫的施工。該項目由深圳市政府出資興建。由於土木及機電工程的完工進度理想，公司繼續與深圳市政府討論這條延綫的營運和維護安排，為2020年年底通車作好準備。

杭州

杭州地鐵一號綫及延綫

公司在杭州佔49%股權的聯營公司杭港地鐵有限公司營運杭州地鐵一號綫及其延綫。2019年，該鐵路綫的乘客量上升9.6%至2.96億人次，周日平均乘客量為822,000人次。列車服務的準時度維持在99.9%。

杭州地鐵五號綫

全長51.5公里的杭州地鐵五號綫是一條地下鐵路綫，由杭州蕭山區的香樟路站通往餘杭區的綠汀路站，沿綫共有38個車站。

杭州地鐵五號綫首通段於2019年6月開通，獲得乘客正面評價。自通車日起計的乘客量為1,600萬人次，周日平均乘客量為92,000人次。於年末，杭州地鐵五號綫的後通段仍在施工中，預計於2020年上半年投入服務。

該項目是公司佔60%股權的合營公司杭州杭港地鐵五號綫有限公司的公私合營合約項目。根據合約，合營公司將負責列車和機電系統(包括信號和其他系統)、裝修，以及其後25年的營運、維修和更新。

合營公司在此項目的總投資額估計為109億元人民幣，資金將由銀行貸款和股東合資提供。港鐵向合營公司投入的股本為26.16億元人民幣。土木工程(例如車站和隧道建造)則由杭州市地鐵集團負責。

中國內地物業業務

深圳

位於深圳市軌道交通龍華綫車廠一期地段的「天頌」住宅發展項目，其可發展總樓面面積約為206,167平方米，當中包括一個總樓面面積約10,000平方米的商場。超過98%的住宅單位已售出並交付予買家。

「天頌」商場已於2019年8月正式開業，而期內的平均出租率為74%。

天津

2017年3月，我們與首創置業股份有限公司的附屬公司簽署了一份框架協議，出售我們於天津城鐵港鐵建設有限公司中的49%權益，並附帶條件於日後收購於北運河站待發展的商場，其總樓面面積約為91,000平方米。我們出售49%權益的事宜已於2017年7月取得相關的政府批准，並

已於2018年1月26日簽訂有關商場的買賣協議。根據施工進度，由於建造地庫時需進行額外鐵路安全保障工程，預計此項目的完工日期將由2022年延至2024年。

粵港澳大灣區

粵港澳大灣區方面，我們正為碧桂園集團和佛山市順德區地鐵有限公司的聯屬公司，在廣東省佛山市順德區陳村站毗鄰的綜合物業發展項目，提供以地鐵為導向發展的技術支援。該項目完工後的總樓面面積約391,500平方米。

物業租賃及管理業務

公司在中國內地亦管理港鐵開發的物業和其他第三方物業。截至2019年12月31日，管理的總面積為390,000平方米。我們在北京的商場「銀座Mall」於2019年內的平均出租率為98%。

澳門

港鐵的全資附屬公司獲批一份總值58.8億澳門元(折合57.1億港元)的合約，為澳門首個輕軌系統氹仔線提供營運及維護服務。合約為期80個月，服務範圍涵蓋氹仔線的通車前測試及啟用系統、營運列車服務，以及列車、信號系統及其他基礎設施的維修保養。

全長9.3公里的氹仔線來往氹仔碼頭站與海洋站，共設有11個車站。該輕鐵線自2019年12月10日通車以來，廣為公眾受落。



歐洲鐵路業務

英國

TfL Rail/伊利莎伯綫

在倫敦，公司的全資附屬公司MTR Corporation (Crossrail) Limited (「MTR Crossrail」) 現以「TfL Rail」品牌營運Crossrail專營權。

現時TfL Rail往來倫敦東部Liverpool Street站與Shenfield站，以及連接倫敦西部Paddington站與希斯路機場的服務開通後，貫通Paddington站與Reading站一段全長57公里的鐵路服務亦已於2019年12月開始營運。該鐵路綫將在全綫開通後易名為「伊利莎伯綫」，而作為營運商，我們會繼續就有關鐵路綫的分階段開通向倫敦運輸局提供支援。

TfL Rail於2019年的整體表現令人滿意，仍是英國最可靠的鐵路服務之一。

South Western Railway

港鐵透過佔30%股權的聯營公司First MTR South Western Trains Ltd，與FirstGroup plc合作經營South Western Railway專營權。South Western Railway是英國最大的鐵路網絡之一，全長998公里，設有203個車站，覆蓋倫敦和英格蘭西南部。該專營權於2019年的財務表現繼續受多項因素影響，我們已公布並作出一筆4,300萬英鎊的撥備，相當於我們在專營權協議下應佔的最高潛在損失。

First MTR South Western Trains Ltd正與英國運輸部就商業及合約上的潛在補救方案進行磋商，當中涉及多項影響專營權表現的不確定因素，包括基建的可靠性問題、延遲更改行車時間表以及工業行動。這些討論雖然富有建設性，但仍在進行中，磋商的結果以至其對聯營公司繼續經營專營權的影響尚未確定。

瑞典

按乘客量計，港鐵是瑞典最大的鐵路營運商。我們在瑞典經營三大鐵路業務，即斯德哥爾摩地鐵、MTR Express及Stockholm commuter rail (Stockholms pendeltåg)。

斯德哥爾摩地鐵

2019年，斯德哥爾摩地鐵在營運服務及顧客滿意度方面的表現保持穩定。

MTR Express

港鐵的全資附屬公司MTR Express (Sweden) AB經營往來斯德哥爾摩與哥德堡的MTR Express城際鐵路服務，在瑞典創新指數(Swedish Innovation Index)中名列瑞典最具創意公司第二位。該鐵路綫於2019年的乘客量取得穩定增長，虧損亦有所減少。我們已推出新的市場推廣措施，力求提升乘客量。

Stockholm commuter rail

我們的全資附屬公司MTR Pendeltågen AB營運Stockholms pendeltåg，覆蓋大斯德哥爾摩地區，設有54個車站，路綫全長247公里。

這項通勤鐵路服務曾於2018年面對挑戰，但其營運及財務表現於2019年獲得顯著改善。儘管2019的虧損已見縮窄，但MTR Pendeltågen AB預計在未來一年左右仍會繼續出現虧損。

MTR Pendeltågen AB於2016年獲授十年期營運專營權，有效期至2026年12月，期滿後或可獲公共交通機構續期四年。

MTR Tech AB及Emtrain AB

港鐵的全資附屬公司MTR Tech AB為斯德哥爾摩地鐵提供列車維修服務，其於2019年的表現令人滿意。

Stockholm commuter rail服務的專營權包括列車維修，而相關服務是透過與Euromaint Rail AB各佔50%股權的Emtrain AB提供的。2019年，MTR Tech AB向Euromaint Rail AB購入其餘的50%股權後，Emtrain AB現已成為MTR Tech AB的全資附屬公司。

澳洲

墨爾本都市鐵路

在墨爾本，公司佔60%股權的附屬公司Metro Trains Melbourne Pty. Ltd 經營全長409公里的墨爾本都市鐵路網絡。

墨爾本都市鐵路網絡的營運表現受到一系列因素影響，當中包括由市政府牽頭的網絡改善工程。我們其後制定糾正計劃並投入所需資源，務求將服務表現回復到以往水平。事實上，我們在上一個專營權期內的良好表現，正是我們的專營權獲續期至2024年11月、且期滿後或可獲續期最多三年的其中一個原因。

悉尼地鐵西北綫

悉尼地鐵西北綫是悉尼地鐵的第一階段，港鐵在悉尼參與的Northwest Rapid Transit(「NRT」)財團負責該鐵路綫的設計、融資、建造，以及營運和維修。

這條全長36公里的悉尼地鐵西北綫包括八個新建地鐵車站，以及將五個現有車站提升至符合地鐵系統標準。該地鐵綫於2019年5月投入服務後，初期已錄得高水平的顧客滿意度。悉尼地鐵西北綫採用最先進的鐵路服務設施，包括全自動控制(無人駕駛)列車和月台閘門，除了獲得新南威爾斯省省長的讚揚，更廣受公眾歡迎。

香港以外的增長

中國內地

北京方面，我們於2019年12月獲批北京地鐵十七號綫的營運及維修專營權。北京地鐵十七號綫全長49.7公里，將設有21個車站，覆蓋北京東部地區。此項專營權為期20年(最遲不超過2045年12月31日)，將於第一期通車時生效，目標通車日期為2021年年底。我們將於20年專營權期內租用列車，列車租賃費用將分兩期於每期通車後支付。

成都軌道交通集團邀請公司與其合營車站商業業務，並於2020年1月14日簽訂意向協議書。雙方均期待能達成合營協議，如能通過業務方案評審，我們將在中國內地開展這項新業務。

我們將繼續在北京、杭州，尤其是粵港澳大灣區探索進一步的發展機遇。

英國

在英國，我們早前提交標書競逐West Coast Partnership鐵路專營權，但未能成功中標。

北歐地區

在斯德哥爾摩，我們已投標Roslagsbanan的營運及維修服務，Roslagsbanan是一條連接斯德哥爾摩與城市以北地區的通勤鐵路。預計投標結果將於2020年第二季揭曉。

澳洲

澳洲方面，公司作為NRT財團成員之一，財團已於2019年11月與新南威爾斯省政府就延伸現有NRT悉尼地鐵公私合營項目達成協議。NRT公私合營項目分為新列車及核心鐵路系統，以及營運及維修合併後的地鐵西北綫與城市及西南綫至2034年。地鐵城市及西南綫及西北綫將於2024年起合併為同一綫路，港鐵將參與投資，主導NRT公私合營項目工程及營運和維修。

中國內地及國際鐵路業務概覽

	港鐵公司 所佔權益	業務模式	專營權開始日期或 預計通車日期	專營權期限	車站總數 (管理的車站)	路線長度 (公里)
中國內地						
北京地鐵四號綫	49%	公私合營	2009年9月	30年	24	28.2
北京地鐵四號綫 大興綫	49%	營運及 維修專營權	2010年12月	10年	11	21.8
北京地鐵十四號綫	49%	公私合營	一期至三期： 2013年5月至 2015年12月 分階段開通 全綫：目標 2021年以後	由2015年12月起 計30年	一期至三期：30 ^{附註1} 全綫：37	一期至三期： 43.8 全綫：47.3
北京地鐵十六號綫	49%	一期：營運及 維修專營權 全綫：公私合營	一期： 2016年12月 全綫： 目標2021年以後	一期： 直至全綫開通 全綫：30年	一期：10 全綫：29	一期：19.6 全綫：49.8
北京地鐵十七號綫	49%	營運及 維修專營權	視乎當地政府 安排而定	服務開通後 起計20年 (最遲不超過2045 年12月31日)	全綫：21	全綫：49.7
深圳地鐵四號綫	100%	建設、 營運及轉移 ^{附註2}	一期及二期：2010 年7月至2011年 6月分階段開通	30年	全綫：15	全綫：20.5
杭州地鐵一號綫	49%	公私合營	2012年11月	25年	31	48
杭州地鐵一號綫延綫	49%	營運及 維修專營權	2015年11月	跟杭州地鐵一號 綫專營權期限 同時完結	3	5.6
杭州地鐵五號綫	60%	公私合營	首通段： 2019年6月 後通段： 2020年上半年	25年	首通段：12 後通段：26	首通段：17.8 後通段：33.7
澳門						
澳門輕軌系統氹仔綫	100%	營運及 維護服務合約	2019年12月	80個月	11	9.3
歐洲						
英國 TfL Rail/ 伊利莎伯綫	100%	營運及 維修專營權	2015年5月	8年	截至2019年 年底：33 (23) 全綫：41 (32)	截至2019年 年底：97 全綫：118
英國 South Western Railway	30%	營運及 維修專營權	2017年8月	7年	203 (186)	998
瑞典斯德哥爾摩地鐵	100%	營運及 維修專營權	2009年11月	8年至2017年， 再延長6年至 2023年	100	108
瑞典 MTR Express	100%	非專營營運	初步服務： 2015年3月 全面運作： 2015年8月	營運牌照需要續期	6 (0)	457
瑞典 Stockholm commuter rail	100%	營運及 維修專營權	2016年12月	10年	54 (50)	247
澳洲						
墨爾本都市鐵路	60%	營運及 維修專營權	2009年11月	8年至2017年， 再延長7年至 2024年	222	409
悉尼地鐵西北綫	混合	公私合營 (營運、列車 及系統)	2019年5月	15年	13	36
悉尼地鐵城市及 西南綫	混合	公私合營 (營運、列車 及系統)	視乎當地政府 安排而定，目標 為2024年	服務開通後 起計10年	18	30

附註：

1 在北京地鐵十四號綫二期東段的12個車站中，11個已經啟用(其中一個目前不停站)。在北京地鐵十四號綫三期中段的11個車站中，十個已經啟用(其中一個目前不停站)。

2 深圳地鐵四號綫一期的資產由深圳市政府擁有，而港鐵軌道交通(深圳)有限公司已於2010年7月接管其營運。