

中國內地及國際業務



在**4個國家**
營運
11個鐵路服務

香港以外地區
營運鐵路線總長度
2,183公里

香港以外地區
鐵路業務總載客量
13.8億人次

目標

作為企業策略的三大核心支柱之一，中國內地及國際業務讓我們得以在香港以外市場不斷擴展及連繫社區。港鐵銳意成為領先的跨國鐵路服務營運商，在中國內地、歐洲和澳洲等廣泛地區提供世界級水平的業務營運。

挑戰

- 在新冠病毒疫情下，受居家令政策和封鎖協議影響，乘客量和服務班次減少
- 隨著越來越多的鐵路營運商放眼本土以外的市場，中國內地和國際客運鐵路市場的競爭日益加劇
- 鐵路營運商需因應不同的營運和投資模式作出調整，以參與中國內地和海外市場

- 營運商亦需不斷提升服務和設施，以達致顧客對滿意度日益提高的要求

策略

- 繼續提供卓越營運來履行和延續現有合約並贏取新合約，以把握建造和營運及維修方面的業務機遇
- 繼續探索以交通(鐵路)為導向發展(「TOD」)的機遇，以開拓中國內地業務並進一步參與大灣區的發展
- 探索歐洲和澳洲的鐵路加物業發展機遇
- 把握選定市場的資產更新、維修和公私合營基建發展的機遇，以進一步分散收入來源

展望

在世界各國傾力控制新冠病毒疫情及回復正常商業和旅遊活動之時，新冠病毒疫情將繼續影響中國內地及國際業務一段時間。因此，我們預計在2021年，乘客需求及業務收入會視乎不同業務合約所訂的經營模式而出現不同程度的波動。同時，我們必須不斷調整在不同市場的業務營運，繼續為海外顧客提供世界級的鐵路服務。

杭州地鐵一號線三期(機場延伸段)、杭州地鐵五號線全綫、北京地鐵十六號線中段和深圳地鐵四號線北延綫於2020年內不同時間通車。這些鐵路綫及其相關業務應會開始作出財務貢獻。

放眼未來，我們將努力擴展中國內地市場的業務，並繼續積極參與大灣區的發展進程。我們亦將在歐洲和澳洲探索新機遇。為達此目標，我們將三管齊下：提供卓越營運、在內地和海外市場探索更多TOD發展機遇，以及提升我們在鐵路產業價值鏈的能力。

業務回顧

中國內地及國際業務

多年來，我們向香港以外多個市場，包括中國內地、澳門、歐洲及澳洲等，輸出了在世界級鐵路網絡的建造、

營運及維修方面相當的專長及經驗。這些鐵路業務於2020年的總載客量為13.8億人次，周日平均乘客量約為440萬人次。

中國內地鐵路業務

北京

在北京，我們的聯營公司營運北京地鐵四號綫、大興綫、北京地鐵十四號綫的首三期及北京地鐵十六號綫北段和中段。該四條鐵路綫於2020年的列車服務準時程度平均為99.9%。

北京地鐵四號綫和大興綫

年內，新冠病毒疫情爆發影響了北京地鐵四號綫和大興綫的乘客量。2020年，兩條鐵路綫的總乘客量約為2.39億人次，而周日平均乘客量為742,000人次，按年分別減少47.5%和45%。大興綫的營運及維修合約已延長至2022年12月29日。

北京地鐵十四號綫

2020年，北京地鐵十四號綫的首三期錄得總乘客量約為1.48億人次，周日平均乘客量超過479,000人次，較2019年分別減少40.8%和39.2%。北京地鐵十四號綫的全綫通車目標日期最早為2021年底。

北京地鐵十六號綫

2020年，北京地鐵十六號綫北段錄得乘客量約為2,500萬人次，周日平均乘客量超過81,000人次。北京地鐵十六號綫中段於2020年12月31日通車，全綫通車目標日期最早為2022年底。

北京地鐵十七號綫

北京地鐵十七號綫第一期的目標通車日期為2021年底。我們的聯營公司將租用列車20年，列車租賃費用將分期於每期通車後支付。

深圳

深圳地鐵四號綫及北延綫

由公司全資附屬公司營運的深圳地鐵四號綫，於2020年的乘客量因新冠病毒疫情而錄得跌幅。乘客量下跌35%至約為1.56億人次，周日平均乘客量降至約為446,000人次。該條鐵路綫再次錄得卓越的服務準時程度達99.9%。

深圳地鐵四號綫自我們在2010年開始營運以來一直未有調高車費。在2020年7月，深圳市政府發布《深圳市軌道交通票價定價辦法》並於2021年1月1日實施，為期五年。該辦法預期可確立票價制定機制及定價程序。倘若適當的車費增加及調整機制未能早日實施，深圳地鐵四號綫的長遠財務可行性將會受到影響。

公司於2020年簽署了深圳地鐵四號綫北延綫的營運及維修協議，該延綫於2020年10月28日正式通車。

杭州

杭州地鐵一號綫及下沙延伸段

我們的聯營公司營運杭州地鐵一號綫及其下沙延伸段。2020年，兩條鐵路綫的乘客量按年下跌27.4%至約為2.15億人次，周日平均乘客量降至約為612,000人次。列車服務的準時程度維持在99.9%。杭州地鐵一號綫三期(機場延伸段)已於2020年12月底正式通車。

杭州地鐵五號綫

杭州地鐵五號綫已於2020年4月開始全綫營運。2020年，總乘客量約為1.08億人次，周日平均乘客量約為332,000人次。



中國內地物業業務

深圳

位於深圳市軌道交通龍華綫車廠一期地段的「蒼港尊邸」(推廣名稱為「天頌」)住宅發展項目，其可發展總樓面面積約為206,167平方米，當中包括一個總樓面面積約10,000平方米的商場。超過98%的住宅單位已售出並交付予買家。

2020年，公司的「頌蒼」商場的出租率及客流受到新冠病毒疫情的不利影響。公司為合資格的商戶提供租金寬減，以助抵銷疫情對商戶的影響。

北京

年內，公司在北京的「銀座Mall」商場的出租率下降至84%。公司為合資格的商戶提供租金寬減，以助抵銷疫情對商戶的影響。

天津

天津方面，由於建造地庫時需進行額外鐵路安全保障工程，北運河站商場發展項目的完工日期已延至2024年。

物業管理業務

公司在中國內地管理由港鐵開發的物業和其他第三方物業，截至2020年12月31日，管理的總面積約為406,000平方米。

澳門

由港鐵負責營運及維護的澳門首個輕軌系統 — 澳門輕軌系統氹仔線已於2019年12月通車。我們亦為澳門其他輕軌線和延線提供項目管理和技術支援。

歐洲鐵路業務

英國

TfL Rail/伊利莎伯綫

在倫敦，公司的全資附屬公司以「TfL Rail」品牌營運Crossrail專營權。有關服務包括Liverpool Street站至Shenfield站、Paddington站至希斯路機場及Paddington站至Reading站，其中Paddington站至Reading站一段全長57公里，已於2019年底開始包括在TfL Rail服務中。港鐵繼續支援TfL Rail分階段通車，而TfL Rail將在中央營運段通車後易名為「伊利莎伯綫」。我們最近將新的Class 345 Full Length Unit列車，投入希斯路機場段的列車服務。

雖然載客量有所下跌，TfL Rail仍然透過安排服務班次，以減低新冠病毒疫情帶來的風險。由於此專營權不受車費收入風險所影響，財務收益能受到合理的保障。

South Western Railway

港鐵的聯營公司經營英國最大鐵路網絡之一South Western Railway(「SWR」)的專營權。由於新冠病毒疫情的影響，SWR亦在封城期間縮減班次。從2020年9月起至2021年5月，SWR過渡至《緊急補救措施協議》。我們已就SWR專營權的終止金額與客戶達成協議，該款項將在《緊急補救措施協議》期滿時支付予客戶。在2019年的財務報表中，我們已為SWR專營權承擔的風險全數計提撥備。

瑞典

按乘客量計，港鐵是瑞典最大的鐵路營運商。公司透過全資附屬公司經營三項鐵路業務，即斯德哥爾摩地鐵；MTRX（前稱「MTR Express」），提供斯德哥爾摩與哥特堡之間的城際客運服務；及斯德哥爾摩通勤鐵路，覆蓋大斯德哥爾摩地區。

斯德哥爾摩地鐵

於疫情期間，斯德哥爾摩地鐵繼續提供全面服務，營運表現優異。

MTRX

MTRX在2020年較早時候成功重塑品牌，最近在瑞典創新指數名列第三。受因疫情引致的旅遊限制和需求減少影響，MTRX自2020年3月起縮減行車班次。

斯德哥爾摩通勤鐵路

於疫情期間，斯德哥爾摩通勤鐵路在取得高準時程度之餘，繼續提供全面服務。

澳洲鐵路業務

墨爾本都市鐵路服務

墨爾本方面，我們的附屬公司經營墨爾本都市鐵路網絡。2020年，乘客量在疫情爆發期間急劇下跌。我們的附屬公司於2020年5月與省政府就提供財務支援達成協議，以紓緩疫情影響。

悉尼地鐵西北綫

悉尼方面，港鐵是Northwest Rapid Transit(「NRT」)財團的一員，負責悉尼地鐵西北綫的公私合營合同，包括設計、融資、建造，以及往後的營運和維修。悉尼地鐵西北

綫於2019年5月開通，在2020年繼續提供全面服務。儘管乘客量受到疫情的影響，但根據該專營權的條款，NRT不需要承擔車費收入風險。年內服務表現持續提升。

悉尼地鐵城市及西南綫項目

NRT財團於2019年取得公私合營合同，負責新列車及核心鐵路系統，以及營運及維修合併後的悉尼地鐵西北綫與悉尼城市及西南綫至2034年。雖然疫情對國家之間的人員和物料流動造成一些限制，但悉尼地鐵城市及西南綫項目的工程仍然繼續按計劃推展，並達成進度目標。





香港以外的增長

中國內地

2020年8月，由我們的全資附屬公司牽頭的財團獲批深圳地鐵十三號綫公私合營項目。有關合約已於2020年10月正式簽署。該項目包括投資、建造及鐵路竣工後為期30年的營運及維修服務。建造項目涵蓋該22.4公里長鐵路綫的鋪軌工程、鐵路車輛，以及包括信號系統和自動售檢票系統在內的機電設備。總投資額約49.1億元人民幣，將由貸款及股本提供資金。港鐵的全資附屬公司將持有該公私合營項目公司的83%股權。深圳地鐵十三號綫預計於2023年投入服務。我們並未成功投得深圳地鐵十二號綫。

2020年6月，公司與成都軌道交通集團簽訂了一份合資經營合同，成立一家新公司以研究和發展成都的車站商務及相關業務。新公司的其中一個重點領域是展示港鐵如何為車站商務業務增添價值。

同樣於2020年6月，我們與杭州中車數字科技有限公司財團成立的列車維修公司取得一些杭州及深圳地鐵綫的列車架修項目合約。

我們持續就粵港澳大灣區交通基建及物業和社區建設項目的潛在合作機會進行討論。我們現時為東莞濱海灣新區政府就TOD項目擔任顧問，負責高鐵濱海灣站TOD的概念規

劃。在大灣區的其他城市，我們正開拓與鐵路相關項目的投資機會。憑藉我們的經驗，我們會繼續積極參與大灣區的TOD綜合發展。

2021年3月，港鐵與三家合作夥伴已共同取得杭州西站南側的TOD項目的建設用地使用權，該綜合物業發展項目包含公寓、辦公室、零售設施及酒店等用途，可發展的總樓面面積約688,210平方米。港鐵佔該項目10%的權益，投資額為3.5億元人民幣。

瑞典

2020年12月，我們的全資附屬公司已獲批Mälartåg列車服務的營運及維修專營權，營運期八年後或可獲續期一年。目前其他參與投標的公司正在就投標程序提出法律訴訟，視乎訴訟結果，列車服務將在2021年12月或以後開始。目前Mälartåg網絡每年的乘客量約1,100萬人次，並將斯德哥爾摩與主要城鎮連接起來，包括南部的Linköping、北部的Uppsala和西部的Örebro。視乎法律訴訟結果，從2022年年中起Mälartåg網絡將會向北伸延以涵蓋另一鐵路綫Upptåget的列車服務。

我們並未成功投得Roslagsbanan的營運及維修服務。Roslagsbanan是一條連接斯德哥爾摩與該城市以北地區的通勤網絡。

中國內地及國際鐵路業務概覽

	港鐵公司 所佔權益	業務模式	專營權開始日期或 預計通車日期	專營權期限	車站總數	路線長度 (公里)
中國內地						
北京地鐵四號綫	49%	公私合營	2009年9月	30年	24	28.2
北京地鐵四號綫 大興綫	49%	營運及 維修專營權	2010年12月	10年至2020年， 再延長2年至 2022年	11	21.8
北京地鐵十四號綫	49%	公私合營	一期至三期：2013年 5月至2015年12月 分階段開通 全綫：目標2021年 年底	由2015年12月 起計30年	一期至三期：30 全綫：37	一期至三期： 43.8 全綫：47.3
北京地鐵十六號綫	49%	一期：營運及 維修專營權 全綫：公私合營	一期：2016年12月 二期：2020年12月 全綫：目標2021年 以後	一期： 直至全綫開通 全綫：30年	一期：10 二期：7 全綫：29	一期：19.6 二期：10.9 全綫：49.8
北京地鐵十七號綫	49%	營運及 維修專營權	視乎當地政府安排 而定	服務開通後起計 20年（最遲不超過 2045年12月31日）	全綫：21	全綫：49.7
深圳地鐵四號綫	100%	建設、 營運及轉移	一期及二期：2010年 7月至2011年6月 分階段開通	30年	全綫：15	全綫：20.5
深圳地鐵四號綫 北延綫	100%	營運及 維修專營權	2020年10月	跟深圳地鐵四號綫 專營權期限同時完結	8	10.8
深圳地鐵十三號綫	83%	公私合營	2023年	30年	16	22.4
杭州地鐵一號綫	49%	公私合營	2012年11月	25年	31	48
杭州地鐵一號綫 下沙延伸段	49%	營運及 維修專營權	2015年11月	跟杭州地鐵一號綫 專營權期限 同時完結	3	5.6
杭州地鐵一號綫三期 (機場延伸段)	49%	營運及 維修專營權	2020年12月	跟杭州地鐵一號綫 專營權期限 同時完結	5	11.2
杭州地鐵五號綫	60%	公私合營	前通段：2019年6月 後通段(包括西延伸 段)：2020年4月	25年	39	56.2
澳門						
澳門輕軌系統氹仔綫	100%	營運及 維護服務合約	2019年12月	80個月	11	9.3
歐洲						
英國TfL Rail/ 伊利莎伯綫	100%	營運及 維修專營權	2015年5月	8年	截至2021年 年底：31 全綫：41	截至2021年 年底：99 全綫：128
英國South Western Railway	30%	營運及 維修專營權	2017年8月	7年	216	998
瑞典斯德哥爾摩地鐵	100%	營運及 維修專營權	2009年11月	8年至2017年， 再延長6年至 2023年	100	108
瑞典MTRX	100%	非專營營運	初步服務： 2015年3月 全面運作： 2015年8月	營運牌照 需要續期	7	462
瑞典斯德哥爾摩 通勤鐵路	100%	營運及 維修專營權	2016年12月	10年	54	247
瑞典Mälartåg	100%	營運及 維修專營權	2021年12月	8年	46	1,060
澳洲						
墨爾本都市鐵路	60%	營運及 維修專營權	2009年11月	8年至2017年， 再延長7年至 2024年	222	409
悉尼地鐵西北綫	混合	公私合營 (營運、列車 及系統)	2019年5月	15年	13	36
悉尼地鐵城市及 西南綫	混合	公私合營 (營運、列車 及系統)	目標為2024年	服務開通後 起計10年	18	30

附註：

- 1 在北京地鐵十四號綫二期東段的12個車站中，11個已經啟用(其中一個目前不停站)。在北京地鐵十四號綫三期中段的11個車站中，十個已經啟用(其中一個目前不停站)。在北京地鐵十六號綫二期的七個車站中，五個已經啟用(其中兩個目前不停站)。
- 2 深圳地鐵四號綫一期的資產由深圳市政府擁有，而港鐵軌道交通(深圳)有限公司已於2010年7月接管其營運。
- 3 杭州地鐵五號綫西延伸段並不在公私合營範圍內。
- 4 South Western Railway從2020年9月起已過渡至《緊急補救措施協議》。