



中國內地 及國際業務



在4個國家營運

12個鐵路服務

香港以外地區
營運鐵路綫總長度

3,255公里

香港以外地區
鐵路業務總載客量

17億人次

目標

中國內地及國際業務是企業策略的三大核心支柱之一，此業務使我們能夠在香港以外的主要增長市場建立鐵路服務品牌和提供專業知識，開拓多元化的收入來源，並將港鐵定位為全球首屈一指的環保集體運輸服務供應商。

挑戰

儘管地方當局設法令疫情受控，但新冠病毒疫情仍繼續對中國內地和海外各地構成挑戰。同時，不同的營運和投資模式、顧客對服務更高的期望，以及有新參與者進軍國際客運鐵路市場，均使競爭加劇。

策略

年內，公司在中國內地探索以交通（鐵路）為導向發展（「TOD」）的新機遇、及在歐洲和澳洲的鐵路加物業發展機遇，並透過資產更新、維修和基建發展的公私合營機遇，以進一步分散收入來源，同時透過持續的卓越服務維持現有合約。

展望

中國內地和國際業務對公司的未來發展至為重要。因此，我們將繼續探索香港以外的新機遇，這在地理上或營運上均有助拓展公司的業務範疇，令業務更趨多元化，同時我們將透過提供世界級的鐵路建設、營運和維修服務來確保維持現有合約。

新冠病毒疫情預期會影響公司香港以外的業務一段時間，但對收入造成的影響，則視乎當地採用的經營模式而有所不同。有效疫苗的出現、疫苗接種率不斷上升，以及若干市場的乘客量增加，均是正面的跡象，反映市況有可能繼續逐步復甦。

同時，多條新的鐵路綫最近已經通車或計劃快將完工，因此將於短期內乃至日後為公司帶來收入。在中國內地，這些鐵路綫包括於2021年年底通車的北京地鐵十四號綫最終段和北京地鐵十七號綫首段，以及預期最早可於2022年以後竣工的北京地鐵十六號綫全綫。

港鐵參與中國內地、澳門、歐洲和澳洲鐵路網絡的建造、營運和維修。2021年，港鐵及其附屬公司、聯營公司和合營公司在各重要市場的周日平均乘客量約為530萬人次，

全年的總載客量約為17億人次。公司亦參與中國內地優質物業的發展、租賃及管理。

中國內地鐵路業務

北京

在北京，我們的聯營公司營運北京地鐵四號綫、大興綫、北京地鐵十四號綫、北京地鐵十六號綫北段和中段，以及北京地鐵十七號綫首段。上述鐵路綫於2021年的列車服務準時程度平均為99.9%。年內，隨著北京逐步從新冠病毒疫情中恢復過來，乘客量較2020年有所增加。

北京地鐵四號綫和大興綫

北京地鐵四號綫和大興綫於2021年均維持穩定營運。兩條鐵路綫的總乘客量約為3.17億人次，而周日平均乘客量為980,000人次，分別較2020年增加32.5%和32%。

北京地鐵十四號綫

2021年，北京地鐵十四號綫的首三期錄得總乘客量約為2.02億人次，周日平均乘客量約為651,000人次，按年分別增加35%和36%。

北京地鐵十四號綫最終段於2021年12月31日通車。該段包括五個車站的鐵路段連接北京地鐵十四號綫的首三期，形成全長50.8公里、共35個車站的北京地鐵十四號綫，貫穿北京西南部、南部和東部多個繁華商業區。

北京地鐵十六號綫

2021年，北京地鐵十六號綫北段和中段錄得總乘客量約為4,500萬人次，周日平均乘客量約為148,000人次，亦是北京地鐵十六號綫中段於2020年12月31日通車後首個完整的

營運年度。北京地鐵十六號綫中段新增的玉淵潭東門站於2021年12月31日啟用。北京地鐵十六號綫全綫預計最早可於2022年以後通車。

北京地鐵十七號綫

北京地鐵十七號綫首段於2021年12月31日通車。全長15.8公里、設有七個車站的北京地鐵十七號綫南段為北京東南部的居民提供服務。我們的聯營公司獲得20年的營運及維修專營權。根據列車租賃協議，列車租賃費用將分期於每期通車後支付。

深圳

深圳地鐵四號綫及北延綫

深圳地鐵四號綫由公司全資附屬公司營運。深圳地鐵四號綫及其北延綫於2021年維持穩定服務，服務準時程度達99.9%。隨著新冠病毒疫情緩和，乘客量按年增長22%至1.89億人次，周日平均乘客量為537,000人次。

深圳地鐵四號綫自我們在2010年開始營運以來一直未有調高車費。2020年7月，深圳市政府發布新的《深圳市軌道交通票價定價辦法》，並已於2021年1月1日開始生效，為期五年。該辦法預期可確立票價制定機制及定價程序。然而，我們已連續一段時間，重複提醒市場，倘若適當的車費增加及調整機制都未能早日實施，深圳地鐵四號綫的長遠財務可行性將會受到影響。



深圳地鐵十三號綫

以我們的全資附屬公司為首的一個財團於2020年獲得深圳地鐵十三號綫的公私合營合約。年內，深圳地鐵十三號綫的工程包括批出訊號和列車合約。該鐵路綫預計將於2023年投入服務。

杭州

杭州地鐵一號綫、下沙延伸段及機場延伸段

我們的聯營公司營運杭州地鐵一號綫、下沙延伸段及機場延伸段。2021年，杭州地鐵一號綫及其延伸段的乘客量按

年上升24%至2.67億人次，周日平均乘客量為753,000人次，列車服務的準時程度維持在99.9%。

杭州地鐵五號綫

2021年，杭州地鐵五號綫的總乘客量為1.86億人次，周日平均乘客量約為565,000人次。

列車維修

我們與杭州中車數字科技有限公司等財團成立的列車維修公司，繼續按照2020年及2021年批出的合約，為杭州及深圳的若干地鐵綫提供列車架修服務。

中國內地物業業務

深圳

位於深圳地鐵四號綫車廠一期地段的「薈港尊邸」(推廣名稱為「天頌」)住宅發展項目，其可發展總樓面面積約為206,167平方米，當中包括一個總樓面面積約10,000平方米的商場。截至2021年12月31日，剩餘的32個住宅單位已售出26個。

受新冠病毒疫情影響，「頌薈」商場的人流持續疏落，平均出租率為74%。

北京

2021年，公司在北京的「銀座Mall」商場的出租率受疫情影響下降至70%。

天津

北運河站商場的建造工程繼續取得進展，商場預計將於2024年竣工。

物業管理

公司在中國內地管理由港鐵開發的物業和其他第三方物業，截至2021年12月31日，管理的總面積約為406,000平方米。

澳門鐵路業務

港鐵負責營運及維護澳門首個輕軌系統的澳門輕軌系統氹仔線。我們亦為澳門政府就澳門輕軌延線的設計和項目交付，提供項目管理和技術支援。

自2021年10月20日起，輕軌系統氹仔線已暫停列車服務六個月，以便由負責的第三方公司進行更換高壓電纜的工程。



歐洲鐵路業務

英國

TfL Rail/伊利莎伯綫

在倫敦，公司的全資附屬公司以「TfL Rail」品牌營運 Crossrail 專營權。有關服務包括 Liverpool Street 站至 Shenfield 站、Paddington 站至希斯路機場及 Paddington 站至 Reading 站。港鐵繼續支援 TfL Rail 分階段通車，而 TfL Rail 將在中央營運段通車後易名為「伊利莎伯綫」。TfL Rail 年內的營運表現穩定，列車服務準時。同時，中央營運段的試營運已於 2021 年 11 月開始，港鐵繼續為客戶提供支援並以於 2022 年上半年開始客運服務為目標。疫情繼續影響 TfL Rail 的乘客量，但由於此專營權不受車費收入風險所影響，財務收益得到合理的保障。整體而言，2021 年的財務表現符合我們的預期。

South Western Railway

港鐵的聯營公司經營英國最大鐵路網絡之一 South Western Railway 的專營權，年內雖然受到疫情影響，但仍達致穩定營運。2021 年較早前，我們簽署了一份為期兩年的國家鐵路合約，合約期至 2023 年 5 月，而根據合約英國運輸局將承擔所有收入風險及絕大部分成本風險。

瑞典

按乘客量和需維修的列車數量計，港鐵分別是瑞典最大的鐵路營運商和列車維修公司。公司透過全資附屬公司經營四項鐵路業務，即斯德哥爾摩地鐵；MTRX，提供斯德哥爾摩與哥特堡之間的城際客運服務；斯德哥爾摩通勤鐵路，覆蓋大斯德哥爾摩地區；以及新接管營運的 Mälartåg 區域交通服務，連接斯德哥爾摩與 Mälardalen 地區的所有主要城鎮。

斯德哥爾摩地鐵和斯德哥爾摩通勤鐵路

年內，儘管疫情肆虐，但斯德哥爾摩地鐵及斯德哥爾摩通勤鐵路繼續維持全面服務。

MTRX

由於新冠病毒疫情及相關的載客量限制，以及地方當局發出的旅遊警示，MTRX 的乘客量及收入均錄得顯著跌幅。我們現正探討應對的可能方案。

Mälartåg 區域交通

2020 年 12 月，我們的全資附屬公司已獲批 Mälartåg 列車服務的營運及維修專營權，由 2021 年 12 月起開始營運，營運期八年後或可獲續期一年。其他兩間參與投標的公司就投標程序提出上訴。在訴訟期間，港鐵與當地的公共交通管理局簽訂了一項臨時協議，為期兩年，經公共交通管理局酌情批准可延長一年再加一年。視乎訴訟結果，臨時協議或可回復至八年的營運協議，期滿後或可獲續期一年。

往常 Mälartåg 網絡每年的乘客量約 1,100 萬人次，並將斯德哥爾摩與 Mälardalen 區域內的主要城鎮連接起來，包括南部的 Linköping、北部的 Uppsala 和西部的 Örebro。從 2022 年年中起 Mälartåg 網絡將會向北伸延以涵蓋另一鐵路綫 Upptåget 的列車服務。

澳洲鐵路業務



墨爾本都市鐵路服務

儘管面對封城及其他防疫措施持續對乘客量造成影響，但由我們附屬公司營運的墨爾本都市鐵路網絡於2021年仍然取得令人滿意的營運表現。年內，公司採取多方面改善乘客服務的措施以支援我們的客戶。

悉尼地鐵西北綫

悉尼方面，港鐵是Northwest Rapid Transit(「NRT」)財團的一員，負責地鐵西北綫的公私合營合同，包括設計、融資、建造，以及往後的營運和維修。年內，儘管乘客量繼續受到疫情的影響，但地鐵西北綫仍達致穩定的服務表現，而根據該專營權的條款，此項鐵路業務不需承擔車費收入的風險。

悉尼地鐵城市及西南綫項目

NRT財團於2019年取得公私合營合同，負責新列車及核心鐵路系統，以及營運及維修合併後的地鐵西北綫與悉尼城市及西南綫至2034年。年內，儘管疫情對所有建造和供應鏈活動構成嚴重影響，公司在該項目上仍然取得進展。

香港以外的增長

公司定期探索在中國內地和國際市場拓展業務的機會，透過環保的集體運輸服務連繫世界各地社區，同時分散收入來源，並在全球各地建立港鐵品牌。

2021年3月，港鐵與三家合作夥伴共同取得杭州西站南側的TOD項目的建設用地使用權，該綜合物業發展項目包括公寓、辦公室、零售設施及酒店等用途，可發展的總樓面面積約688,210平方米。港鐵佔該項目10%的權益，投資額為3.5億元人民幣。

我們繼續探索大灣區交通基建及物業和社區建設TOD項目的潛在合作機會。公司現時為東莞濱海灣新區政府的TOD項目顧問，負責高鐵濱海灣站TOD項目的概念規劃。我們亦正探討大灣區其他城市與鐵路相關項目的投資機會。展望未來，我們將繼續憑藉我們的經驗和專業知識，積極參與大灣區的TOD綜合發展。

我們與成都軌道交通集團附屬公司成立的合營公司亦正在研究車站商務及相關業務。

中國內地及國際鐵路業務概覽

	港鐵公司 所佔權益	業務模式	專營權開始日期 或預計通車日期	專營權期限	車站總數	路線長度 (公里)
中國內地						
北京地鐵四號綫	49%	公私合營	2009年9月	30年	24	28.2
北京地鐵四號綫大興綫	49%	營運及 維修專營權	2010年12月	10年至2020年， 再延長2年至2022年	11	21.8
北京地鐵十四號綫	49%	公私合營	全綫：2013年5月至 2021年12月分階段開通	由2015年12月起計 30年	全綫：35 ⁽¹⁾	全綫：50.8
北京地鐵十六號綫	49%	一期：營運及 維修專營權 全綫：公私合營	一期：2016年12月 二期：2020年12月及 2021年12月 全綫：目標2022年以後	一期：直至全綫開通 全綫：30年	一期及二期：18 ⁽¹⁾ 全綫：29	一期及二期： 31.9 全綫：49.8
北京地鐵十七號綫	49%	營運及 維修專營權	一期：2021年12月 全綫：視乎當地政府 安排而定	由2021年12月起計 20年	一期：7 全綫：21	一期：15.8 全綫：49.7
深圳地鐵四號綫	100%	建設、 營運及轉移 ⁽²⁾	一期及二期： 2010年7月至 2011年6月分階段開通	30年	全綫：15	全綫：20.5
深圳地鐵四號綫北延綫	100%	營運及 維修專營權	2020年10月	跟深圳地鐵四號綫 專營權期限同時完結	8	10.8
深圳地鐵十三號綫	83%	公私合營	2023年	30年	16	22.4
杭州地鐵一號綫	49%	公私合營	2012年11月	25年	25 ⁽³⁾	35.6 ⁽³⁾
杭州地鐵一號綫 下沙延伸段	49%	營運及 維修專營權	2015年11月	跟杭州地鐵一號綫 專營權期限同時完結	3	5.6
杭州地鐵一號綫三期 (機場延伸段)	49%	營運及 維修專營權	2020年12月	跟杭州地鐵一號綫 專營權期限同時完結	5	11.2
杭州地鐵五號綫	60%	公私合營 ⁽⁴⁾	前通段：2019年6月 後通段(包括西延伸段)： 2020年4月	25年	39	56.2
澳門						
澳門輕軌系統氹仔綫	100%	營運及 維護服務合約	2019年12月	80個月	11	9.3
歐洲						
英國TfL Rail/伊莉莎伯綫	100%	營運及 維修專營權	2015年5月	8年	截至2021年 年底：31 全綫：41	截至2021年 年底：99 全綫：128
英國South Western Railway	30%	營運及 ⁽⁵⁾ 維修專營權	2021年5月	2年	210	998
瑞典斯德哥爾摩地鐵	100%	營運及 維修專營權	2009年11月	8年至2017年， 延長6年至2023年， 再延長1.5 - 2年至 2025年 ⁽⁶⁾	100	108
瑞典MTRX	100%	非專營營運	初步服務：2015年3月 全面運作：2015年8月	營運牌照需要續期	7	462
瑞典斯德哥爾摩 通勤鐵路	100%	營運及 維修專營權	2016年12月	10年	54	247
瑞典Mälartåg	100%	營運及 維修專營權	2021年12月	2年+1年+1年 ⁽⁷⁾	44	1,060
澳洲						
墨爾本都市鐵路	60%	營運及 維修專營權	2009年11月	8年至2017年， 再延長7年至 2024年	222	409
悉尼地鐵西北綫	混合	公私合營 (營運、列車 及系統)	2019年5月	15年	13	36
悉尼地鐵城市及西南綫	混合	公私合營 (營運、列車 及系統)	目標為2024年	服務開通後起計 10年	18	30

附註：

- 在北京地鐵十四號綫二期東段的12個車站中，11個已經啟用(其中一個目前不停站)。在北京地鐵十四號綫三期中段的11個車站中，十個已經啟用(其中一個目前不停站)。在北京地鐵十六號綫二期的七個車站中，五個已經啟用(其中兩個目前不停站)。
- 深圳地鐵四號綫一期的資產由深圳市政府擁有，而港鐵軌道交通(深圳)有限公司已於2010年7月接管其營運。深圳地鐵四號綫北延綫的資產由深圳市政府擁有，港鐵軌道交通(深圳)有限公司有營運及維修專營權。
- 杭州地鐵一號綫臨平段於2021年7月起由杭州地鐵九號綫獨立營運。
- 杭州地鐵五號綫西延伸段並不在公私合營範圍內。
- 在2021年5月，South Western Railway簽署了一份為期兩年的國家鐵路合約至2023年5月。
- 在2021年12月，交通管理局決定將此合約延長最少18個月或最多24個月。
- 我們的附屬公司從2021年12月12日起根據一份為期2年的臨時協議，接管Mälartåg的營運，經交通管理局的批准還可酌情延長一年加一年。