

# 主席函件



## 致各股東及其他有關人士：

港鐵於2026年首六個月的業績令人鼓舞。公司懷揣遠大目標，致力拓展香港鐵路網絡，並且一如既往為數以百萬計的乘客提供優質的運輸服務，同時為股東創造堅實的價值。儘管宏觀經濟環境充滿變數，憑藉核心業務的穩健表現，我們得以維持及提升經常性收入。我們繼續透過以鐵路交通為導向的優質物業發展，以及穩健的資本市場融資渠道，支持我們重要的鐵路建設工程及資產管理計劃。我們亦已啟動全面的五年計劃，透過應用先進技術與推動可持續增長，進一步促進公司發展，力求造福公司乃至全香港。

港鐵正就多項新鐵路項目作出重大財務投資。對於能夠參與北部都會區的大規模發展，我們尤其深感榮幸及興奮。北部都會區將推動香港發展成為國際創新科技中心，創造新的就業機會，並促使香港與大灣區的經濟融合更加緊密。去年年底，我們啟動北環綫項目工程。北環綫將成為未來北部都會區的主要運輸骨幹，而這項目亦為公司帶來龐大機遇，讓我們可以就政府其中一項規模最大、最具策略意義的發展計劃，

為香港基建及城市發展作出貢獻。北環綫是港鐵歷來基建發展規模最大的鐵路項目，然而這並非我們首次參予規模龐大且具重大意義的鐵路項目。港鐵在設計、建造及營運世界級環保低碳集體運輸網絡的能力有目共睹，備受全球信貸投資者認可，亦反映於港鐵今年先後三次發行的綠色債券均在環球市場上獲得踴躍支持。這批綠色債券以澳元、港元及歐元三種不同貨幣發行，總額相等於565億港元，彰顯港鐵審慎的財務規劃及管理、豐富的經驗、深厚的專業知識及創新能力而享譽全球，這都有助我們確保北環綫項目及其他重要的鐵路項目按計劃及預算落實。

此外，我們正致力提升經常性收入。這不僅是公司重要的收入來源，更為持續的資產維修及升級計劃提供資金。同時，我們亦致力拓展香港、中國內地及國際業務，開拓地域多元化的收入來源。我們歡迎政府在今年較早時公布的《運輸策略藍圖》，概述了香港在「八縱八橫」基建新布局下的鐵路發展項目、智慧鐵路及「運輸交匯樞紐」，以提升使用連接鐵路的轉乘安排，進一步鼓勵市民使用環保的鐵路運輸服務。我們將一如既往地全力配合本港及各地政府的發展舉措，推進運輸基建發展，創造互利共贏的增長機遇。

我們的五年計劃闡述了創新科技的關鍵作用，能推動港鐵實現高效的鐵路項目交付及鐵路資產管理，以及建立一支能夠靈活應變、精於人工智能，為應對未來挑戰做好準備的人才隊伍。這承諾充分體現在我們於日內瓦國際發明展上獲頒「世界知識產權組織國家發明家獎」的殊榮，以及公司首設「機電系統整合測試中心」，透過虛擬車站進行大規模場外機電系統整合測試。

我們一直致力成為一家值得信賴的企業，與社區攜手並進，共同成長。我與公司全體員工都深信，公司在過去準備及採取的措施，正讓我們穩步邁向目標，建設香港未來的鐵路網絡，實現「推動城市前行」的使命。

## 業務表現和增長

今年首六個月，港鐵在鐵路設計、建造及維護方面繼續秉持「建設無限未來」的願景，積極支持香港長遠的策略規劃與發展。我們已承諾對新鐵路項目，包括東涌綫延綫、小蠔灣站、屯門南延綫、東鐵綫古洞站、屯馬綫洪水橋站及北環綫(第一部分)，投入1,400億港元，這些項目現正按計劃穩步推進。

在「鐵路加物業」發展模式下，我們將以鐵路交通為導向的物業發展項目的利潤投入到新的鐵路建設項目及營運維護。2026年上半年，我們批出錦上路站第二期物業發展項目。其他物業發展項目仍在推進中，其中多個項目繼續進行預售，可為本地房屋市場合共提供約9,300個可供出售住宅單位。

我們繼續致力發掘及把握新機遇，在中國內地及海外市場推動業務增長及港鐵品牌。在中國內地，深圳地鐵十三號綫二期北延段的營運及維修合約已於6月獲批，我們並於回顧期內推進在多個城市的車站商務業務。在澳洲，我們於2025年12月成功奪得悉尼地鐵西綫項目。同時，我們繼續於中國內地、「一帶一路」國家及其他海外地區極具發展潛力的市場探索新機遇。

## 財務表現

於回顧期內，港鐵繼續採取具策略性的財務部署，以積極推進持續的資產升級計劃及鐵路網絡拓展工程，同時維持審慎的成本控制、充足的現金流及穩健的資產負債表。與去年同期相比，股東應佔經常性業務利潤在2026年上半年輕微增至34.34億港元，主要因為中國內地及國際業務的貢

獻有所增加，而香港業務的折舊及每年非定額付款上升，抵銷了部分升幅。連同物業發展利潤122.33億港元，來自基本業務的利潤較2025年首六個月增加至156.67億港元。若包括投資物業公允價值計量所產生的收益2.05億港元，公司股東應佔淨利潤增加至158.72億港元，相當於每股盈利2.55港元。董事局已宣派中期股息每股0.42港元，與2025年首六個月相同。

## 環境、社會及管治

可持續發展及社會責任，是公司作為提供便捷、低碳鐵路服務領導者的策略重點。今年，我們訂立了31項關鍵績效指標，以追蹤公司在10個環境、社會及管治範疇的進展，內容涵蓋減少溫室氣體排放、促進社會共融、推動發展及機遇等主要目標。

港鐵近年推出多項創新措施回饋社區，其中一項是推行「退役列車保・傳計劃」，將退役列車及鐵路部件升級改造後，捐贈予本地機構及非政府組織。2026年上半年，我們透過「綠鐵B環保教育計劃」，繼續向學童推廣低碳生活。此外，我們又為車隊引入電動巴士，進一步減少公司的碳足跡。同時，我們繼續朝著2030年達致科學基礎減碳目標及2050年達致碳中和的目標邁進。

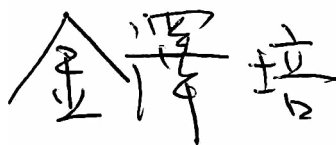
社區活動方面，我們繼續推行「鐵路人 鐵路心」義工計劃，今年上半年共有2,684名義工人次參與198項慈善及社區外展項目。同時，「Train' 出光輝每一程2.0」計劃聚焦環保和社會共融議題，繼續為青年人提供日後投身社會所需的技能培訓及導師指導。

港鐵維持穩健的管治架構，以確保履行企業及受託責任，並以合乎道德操守及具透明度的方式營運業務，為股東及持份者帶來裨益。我們定期檢視管治實務，以確保達致環境、社會及管治目標。我們也致力在機構各層面實現多元和共融。

## 致意與感謝

我衷心歡迎於2026年5月27日起出任董事局獨立非執行董事的禰惠儀女士及黃奕鑑先生，並向2026年5月27日退任獨立非執行董事的唐家成博士致以誠摯謝意，感謝他在任多年期間作出的寶貴貢獻和服務。我亦歡迎於2026年4月1日出任運輸署署長的謝詠誼小姐於同日出任港鐵董事局非執行董事。與此同時，我亦要感謝李頌恩女士在任期間為公司作出的寶貴貢獻。她於2026年4月1日起不再擔任運輸署署長，並同時辭任港鐵董事局非執行董事。

我們正繼續就一切關乎順利完成關鍵新鐵路項目，以及支持香港經濟發展的需要做好準備。我們進一步鞏固公司穩健的財務狀況，並持續向創新科技大力投放資源，以確保公司有能力和應付日後的挑戰，實現推動城市前行的使命。對於港鐵能夠繼續與香港並肩前行，一起再為這城市的發展譜寫新篇章，我們深感振奮。我熱切期待與董事局、公司管理層、全體員工、政府及各合作夥伴緊密協作，共同把願景落實。



主席

金澤培博士

香港，2026年8月13日